ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

10 ЛЕТ ГОРОДА 20 РОССИИ 26
ЕКАТЕРИНБУРГ

forumrc.org

channel_forumgoroda

forumrc_ekb

ДЕСЯТИЛЕТИЕ СМЫСЛОВ

10-11 ДЕКАБРЯ 2026

ПОД ПАТРОНАЖЕМ
Министерство экономического развития Российской Федерации

ОРГАНИЗАТОРЫ
ЦСР ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе
ВАРМСУ

АКАДЕМИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР
ВШГУ Высшая школа государственного управления

10 ДЕКАБРЯ 2026 ГОДА

09:00 – 10:00 **РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ ФОРУМА**
фойе 1 этажа *(выдача бейджей категории «VIP», «Делегат», «Спикер»)*

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 1

10:00 – 11:30 **Модель пространственного развития России. Новые возможности для различных территорий**
Факультет географии и геоинформационных технологий НИУ ВШЭ

В Стратегии пространственного развития РФ на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года не получил должного внимания вопрос о балансе и взаимодействии территорий разного уровня: от сельской местности до мегаполисов. Современные технологические, социальные и демографические изменения, новые практики пространственного поведения людей и другие тренды требуют концептуального осмысления и экспертной дискуссии с учётом международных практик и опыта управления пространственным развитием в крупнейших странах мира.

В последние годы в государственной политике России акцент смещается на развитие сельской местности и малых городов. При этом потенциал крупнейших городов – центров инноваций, управления, образования и концентрации человеческого капитала – используется не в полной мере. Особенно не хватает практик синергетического взаимодействия крупнейших городов с остальными территориями. В рамках круглого стола будут представлены международный опыт пространственного развития и предложения по модели взаимодействия территорий России с учётом роли крупных городов в раскрытии потенциала регионов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Уроки международного опыта и российская практика пространственного развития;
– Сохранение и усиление значимости крупнейших городов и их агломераций как «полюсов роста» - объективный тренд или результат особенностей российской пространственной политики?
– Как найти баланс между концентрацией ресурсов в крупных городах и развитием остальной территории страны? Какие инструменты доказали свою эффективность для решения этой задачи?
– Мегаполисы России в контексте изменяющейся геополитической и геоэкономической ситуации, вызовы и новые возможности;
– Какой может быть концептуальная модель управления пространственным развитием России, нацеленная на раскрытие потенциала взаимодействия территорий различных типов?
– Возможности совершенствования пространственной политики России.

Модератор: **Николай Куричев,** декан факультета географии и геоинформационных технологий НИУ ВШЭ.

К участию приглашены:
Светлана Бадина, ведущий научный сотрудник НИЛ геоэкологии Севера географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова;
Александр Панин, директор центра геодемографии и пространственного развития МГУ имени М.В. Ломоносова;
Зоя Викторова, заместитель руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы;
Сергей Георгиевский, соучредитель и председатель Экспертного совета Агентства стратегического развития «ЦЕНТР»;
Дмитрий Землянский, директор центра пространственного анализа и региональной диагностики института прикладных экономических исследований, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации;
Кирилл Пузанов, доцент Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ.

10:00 – 11:30 **Диалог с Главами «Города России: от смыслов к результатам»**
Администрация города Екатеринбурга, Союз российских городов

Современный успех города измеряется не высотой зданий и объемами введенного жилья, а его способностью привлекать, удерживать и развивать людей. Сегодня около 80% российских городов сталкиваются с оттоком населения и депопуляцией, поэтому в условиях жесткой конкуренции за жителей происходит коренной сдвиг парадигмы: от «роста ради роста» к созданию устойчивой, безопасной и комфортной городской среды. При этом городскую среду необходимо наполнять понятным смыслом и образом будущего. Чтобы молодежь и квалифицированные кадры выбирали остаться, муниципалитетам важно предложить им не просто квадратные метры и благоустроенные общественные пространства, а целостную экосистему возможностей: от четких карьерных треков и доступного образования до высоких стандартов качества жизни.

В условиях макроэкономической турбулентности фокус глав городов смещается с пассивного ожидания бюджетных субсидий на генерацию собственных точек экономического роста, развитие муниципально-частного партнерства и поддержку предпринимательской инициативы.

В формате открытого диалога главы городов обсудят, как совершить практический шаг «от смыслов к результатам». Участники поделятся опытом удержания человеческого капитала, привлечения внебюджетных инвестиций и повышения инфраструктурной устойчивости городов в условиях задач по повышению производительности труда, обеспечению технологического суверенитета, экономических трансформаций и экстремальных погодных и климатических явлений.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как муниципалитетам находить новые точки экономического роста и привлекать частный бизнес?

– Какие решения позволяют городам выигрывать конкуренцию за молодежь и квалифицированные кадры?

– Как внедрять концепцию «15-минутного города» для обеспечения сбалансированности внутригородских территорий?

– Как превратить внедрение ИИ и цифровых двойников из имиджевых проектов в реальный инструмент управления городским хозяйством?

– Какие превентивные меры и инженерные решения помогают защитить городскую инфраструктуру от пиковых климатических нагрузок и критического износа?

– Как выстроить доверительное партнерство с жителями и бизнесом для соучаствующего проектирования и устойчивого развития территорий?

– Как развивать межмуниципальное сотрудничество для объединения ресурсов и решения общих инфраструктурных задач?

– Как трансформировать локальную идентичность и историческое наследие в работающий территориальный бренд для привлечения туристов, инвестиций и формирования местного патриотизма?

Модератор: **Андрей Максимов,** генеральный директор корпоративной некоммерческой организации «Союз российских городов».

К участию приглашены:

Сергей Верещагин, Глава городского округа город Красноярск;
Сергей Петрин, Глава городского округа город Воронеж;
Борис Ясинский, Глава администрации города Рязани;
Михаил Щербаков, Глава города Липецка;
Валентин Демидов, Глава администрации города Белгорода;
Андрей Накрошаев, Глава города Череповца.

10:00 – 11:30 **О практике реализации Федерального закона от 20.03.2025 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти»: первые итоги переходного периода**

Комитет ГосДумы по региональному и местному самоуправлению

10:00 – 11:30 **Города России: инвестиции в туризм и наследие**

Администрация города Тобольска

В последние годы в России наблюдается рост внутреннего туризма, а также возрастает интерес к историческому и культурному наследию страны. Внутренний туризм становится драйвером экономического роста, а эффективное использование объектов культурного наследия и транспортных ресурсов - ключевым фактором конкурентоспособности городов. Внедрение новых инструментов, таких как туристический налог, и развитие партнерства между муниципалитетами и крупными

транспортными компаниями приобретают особую значимость для устойчивого развития территорий.

Несмотря на внедрение новых инструментов, существует проблематика по направлениям:

финансирование городской инфраструктуры через туристический налог: эффективность сбора, прозрачность распределения средств, влияние на инвестиционную привлекательность и доступность туристических услуг;

взаимодействие муниципалитетов с крупными транспортными компаниями: синхронизация проектов, устранение инфраструктурных ограничений, развитие механизмов взаимодействия для повышения транспортной доступности и туристической привлекательности;

вовлечение объектов культурного наследия в экономический оборот: сложности реставрации и согласований, ограниченный круг инвесторов, поиск баланса между сохранением исторического облика и коммерческим использованием.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Внедрение и эффективность туристического налога как инструмента финансирования городской инфраструктуры;

– Разработка механизмов для эффективного взаимодействия муниципалитетов с ОАО «РЖД» и речным транспортом для повышение транспортной доступности и туристической привлекательности региона;

– Практики вовлечения объектов культурного наследия в экономический оборот без ущерба для их сохранности.

Модератор*:* **Петр Вагин,** Глава города Тобольска.

К участию приглашены*:*

Представитель Министерства экономического развития РФ

Представитель Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края или Управления Алтайского края по развитию туризма и курортной деятельности;

Павел Бурцев, начальник Свердловской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»;

Представитель АО «ВодоходЪ. Пассажирский Порт» (г. Красноярск);

Представитель круизной компании «Созвездие»;

Представитель Комитета Республики Татарстан по охране объектов культурного наследия;

Представитель Службы по государственной охране объектов культурного наследия Красноярского края.

10:00 – 11:30 **Финал IV Конкурса лучших муниципальных практик межмуниципального взаимодействия**

Администрация города Екатеринбурга, Фонд «Центр стратегических разработок»

Конкурс лучших муниципальных практик межмуниципального взаимодействия проводится в целях выявления и распространения успешных практик и механизмов межмуниципального сотрудничества, новаций и эффективных решений задач социально-экономического развития на межмуниципальном уровне. К участию в Конкурсе приглашены муниципальные образования всех типов, реализовавшие практику, связанную с межмуниципальным взаимодействием. В рамках Форума состоится финал Конкурса.

10:00 – 11:30 **За какими городами будущее? Город для жизни, город для людей**
Администрация города Кургана

Площадка посвящена поиску практических решений проблемы оттока населения из малых и средних городов в мегаполисы. Несмотря на активное развитие экономики и создание условий для комфортной жизни в муниципалитетах, устойчивая миграционная тенденция сохраняется.

Цель работы — выработать комплекс инструментов развития города, которые дадут жителям реальные поводы оставаться и строить будущее в родном городе. За основу взят подход к городу как к пространству возможностей для жизни и самореализации.

В программе — разбор успешных муниципальных практик в пяти ключевых направлениях:

– экономика и занятость;
– взаимодействие власти с бизнесом;
– благоустройство и формирование комфортной городской среды;
– развитие социальной инфраструктуры;
– создание туристического потенциала.

Участники обсудят, как гармонично сочетать экономический рост с качеством городской среды и какие условия делают город по-настоящему привлекательным для разных групп населения. Результатом работы станет набор действенных инструментов, применимых муниципалитетами на практике.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Какие практические инструменты развития нужны муниципалитетам?
– Какие успешные муниципальные практики уже работают в ключевых сферах?
– Как гармонично сочетать экономический рост с качеством городской среды?
– Как сделать город привлекательным для разных групп населения?
– Как превратить город из пространства проживания в пространство возможностей?

Модератор: **Антон Науменко**, Глава города Кургана

К участию приглашены*:*
Представитель Министерства экономического развития РФ;
Владислав Пинаев, Глава города Нижний Тагил;
Инна Колыхматова, Глава города Петрозаводск;
Сергей Жестянников, Глава города Вологда;
Дмитрий Заплутаев, Глава города Комсомольск-на-Амуре;
Алексей Саенко, заместитель Главы города Псков.

10:00 – 11:30 **Практикум городов: дружба в действии**
Администрация города Екатеринбурга

«Практикум городов» – площадка для обмена опытом и поиска новых форматов сотрудничества между российскими и зарубежными муниципалитетами.

В рамках дискуссии участники сформируют универсальный конструктор международных мероприятий – некий набор модулей и чек листов, из которых можно собрать событие под конкретную задачу.

Совместный документ зафиксирует лучшие практики развития международного сотрудничества между муниципалитетами, «точки входа» для внешних партнёров и показатели эффективности, а спикеры мероприятия продемонстрируют инструменты вовлечения горожан в городскую повестку через межкультурный диалог.

В завершение мероприятия состоится Церемония награждения авторов международных проектов, реализованных в Екатеринбурге по инициативе горожан и учреждений.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Практическая значимость побратимских связей в контексте реализации Концепции внешней политики Российской Федерации.
– Как вырастить из локальной инициативы проект межгосударственной важности и не дать ему «сгореть» после финала?
– Цифровизация международных мероприятий: работающий инструмент или «лишний слой»?
– Про партнерскую сеть: создаем очевидную полезность международных событий для горожан.
– Где чаще всего «ломаются» планы по развитию межмуниципального сотрудничества и что с этим делать?
– «Входные билеты» для зарубежного партнёра в межмуниципальный проект.

Модератор*:* **Ирина Салова,** начальник управления международных и внешнеэкономических связей Администрации города Екатеринбурга.

К участию приглашены*:*
Марина Фадеева, заместитель Главы Екатеринбурга – руководитель аппарата Администрации города Екатеринбурга;
Представители Россотрудничества;
Представительства МИД России в Екатеринбурге;
Представитель руководства города Чэнду (КНР);
Представитель руководства города Гомеля (Республика Беларусь);
Елена Суворова, начальник Управления по работе с промышленными и муниципальными предприятиями и тарифному регулированию

Администрации городского округа город Уфа Республики Башкортостан;
Представители городов России.

10:00 – 11:30 **Развитие сервисной экономики: стимулы, инфраструктура, кадры**
ООО «Академия городских технологий «СРЕДА»

Круглый стол посвящен развитию сервисной экономики в муниципалитетах. Какие городские сервисы необходимо развивать, как показать свободные ниши бизнесу. Эксперты обсудят, как развитие локального рынка меняет требования к городской инфраструктуре, какие меры поддержки и преференции наиболее эффективны и как грамотное территориальное планирование помогает гармонично развивать городские сервисы, как влияет развитие туризма на насыщенность локального рынка предложением потребительских услуг.

Академия городских технологий «Среда» представит исследование городских сервисов и методику оценки рыночных ниш на локальных рынках города.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Как определить дефициты в развитии городских сервисов?
– Как сбалансировать рынок за счет туристического потока?
– Как развитие экономики сервисов меняет структуру доходов муниципальных образований, и какие инструменты помогут закрепить долгосрочный экономический эффект для территории?
– Какие финансовые и административные меры поддержки показывают наибольшую эффективность при привлечении бизнеса в сферу услуг?
– Как подготовить городскую инфраструктуру к развитию экономики сервисов в соответствие с современными стандартами качества городской среды.

Модератор: **Юлия Зубова**, генеральный директор ООО «Академия городских технологий «СРЕДА».

К участию приглашены:
Людмила Дмитриева, исполнительный директор ООО «Академия городских технологий «СРЕДА»;
Представитель Администрации города Ярославля;
Сергей Верещагин – Глава города Красноярска;
Представитель Администрации города Екатеринбурга;
Юрий Шалабаев – Глава Нижнего Новгорода;
Представители бизнеса релоцируемых компаний (председатели ПАО «РусГидро», ПАО «Промсвязьбанк», ОАО «Российские железные дороги» и др.).

10:00 – 11:30 **Русский код управления: национальная модель управления как ресурс развития городов и муниципалитетов**
Президентская платформа «Россия – страна возможностей»,

Обособленное подразделение Мастерская управления «Сенеж»

Муниципалитет – уровень власти, ближайший к человеку. Именно здесь решения государства превращаются в освещенную улицу, работающий транспорт, отремонтированную школу и понятный ответ на обращение. Жители оценивают власть не по стратегиям и отчетам, а по тому, как устроена их повседневная жизнь. Поэтому вопрос о том, как управлять городом и районом, – это вопрос не только технологий и ресурсов, но и ценностей: на чем основаны решения, ради кого они принимаются и кто несет за них ответственность.

Мастерская управления «Сенеж» формирует национальную модель управления – систему принципов и практик, опирающуюся на российские традиции и ценности: справедливость, совесть, ответственность, служение, общее благо, русский язык как инструмент управления. Лаборатория национальной модели управления вместе с академическим и экспертным сообществом собирает решения, основанные на «русском коде» управления, и готовит сборник лучших практик для государственного управления, образования, социальной сферы и бизнеса. Муниципальные команды уже применяют эти подходы: с 2024 года программу «Школа муниципальных команд», которую «Сенеж» реализует совместно с Администрацией Президента Российской Федерации и ВАРМСУ, прошли 238 управленцев из 30 регионов. Их проекты – от нового уличного освещения в Коврове до цифрового медицинского навигатора в Подмосковье – решают конкретные задачи жителей.

В дискуссии встретятся представители разных уровней власти, городских администраций, представительных органов местного самоуправления и общественного сектора. Спикеры обсудят, как ценностные основания национальной модели управления переводятся в ежедневные управленческие решения, как собрать в муниципалитете команду, способную работать на общее благо, как сделать жителей и бизнес соавторами развития территории и как тиражировать успешные муниципальные практики между регионами. По итогам дискуссии будут сформулированы рекомендации для органов местного самоуправления и предложения в сборник лучших практик национальной модели управления.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Что такое национальная модель управления и чем она отличается от заимствованных управленческих подходов на уровне города и района?

– Как принципы справедливости, ответственности и служения переводятся в конкретные решения главы и администрации – в бюджете, кадровой политике, работе с обращениями жителей?

– Как собрать и удержать в муниципалитете сильную управленческую команду и какую роль в этом играют программы развития, такие как «Школа муниципальных команд»?

– Как сделать жителей и местный бизнес соавторами развития территории, опираясь на традиции общинности, взаимопомощи и местного самоуправления?
– Как измерить результат: по каким критериям оценивать, что модель управления работает, – доверие к власти, качество жизни, готовность молодежи связывать свое будущее с родным городом?
– Как тиражировать успешные муниципальные практики между регионами и что для этого нужно изменить в законодательстве и системе подготовки управленческих кадров?

Модератор: **Сергей Бочаров,** первый проректор Мастерской управления «Сенеж» Президентской платформы «Россия – страна возможностей».

10:00-11:30 **Прозрачное регулирование – драйвер роста региональной экономики**
Правительство Свердловской области

Трансформация регуляторных процедур и стремительное развитие искусственного интеллекта требуют от разработчиков адаптации подходов к нормотворчеству, что невозможно без внедрения надежных ИИ-технологий и специализированного обучения. В этих условиях оценка регулирующего воздействия выступает ключевым механизмом прогнозирования рисков и последствий изменений для предпринимательской и инвестиционной деятельности. Основные векторы обсуждения включают интеграцию новых цифровых решений в регуляторику, в частности использование ИИ для точного расчета издержек, а также создание эффективных инструментов вовлечения бизнеса в процедуры оценки. Формирование аргументированной позиции рассматривается как главный способ достижения баланса интересов сторон регулирования.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Оценка регулирующего воздействия как реальный механизм, позволяющий оценить риски и последствия предлагаемых изменений нормотворчества в сфере предпринимательской и инвестиционной деятельности;
– Новые цифровые решения в регуляторике;
– Расчет издержек при помощи ИИ;
– Участие предпринимателей в процедурах оценки, эффективные инструменты взаимодействия;
– Аргументированная позиция как способ балансировки интересов сторон регулирования.

К участию приглашены:
Андрей Антипов, Министр экономики, инвестиций и территориального

развития Свердловской области;
Представитель Департамента регуляторной политики и оценки регулирующего воздействия Министерства экономического развития Российской Федерации;
Татьяна Гладкова, Первый заместитель Министра экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;
Владимир Утбанов – заместитель директора Департамента экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;
Елена Артюх, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области;
Павел Меньщиков, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Тюменской области.

10:00 – 11:30 **Россия-2050: будущее городов 2.0**
Совет Стратегов, Группа компаний «АВ»

Стратегическая сессия «Россия-2050: будущее городов 2.0» станет логическим продолжением одноимённой сессии, прошедшей на Форуме «Города России 2025». За год российские города столкнулись с новыми вызовами и возможностями: стремительное внедрение искусственного интеллекта в городское управление, цифровизация городов, рост требований к качеству городской среды, обострение конкуренции за человеческий капитал. За прошедший год в стране развёрнута масштабная работа по разработке мастер-планов для более чем 200 городов и агломераций.

Однако главный вопрос сегодня в том, кто и как будет реализовывать стратегические документы, внедрять новые технологии, привлекать инвестиции. Именно команды развития становятся критическим фактором успеха: без сильных, компетентных, наделённых полномочиями и мотивированных управленческих команд даже самые качественные стратегические документы не превратятся в реальные проекты, а города – в точки роста. Мы намеренно смещаем акцент с «что делать» на «кто будет делать». Любой стратегический документ – это инструмент, а ключевой ресурс – команда развития, которая берет на себя ответственность за будущее города. В фокусе сессии – формирование и поддержка команд развития городов в двух ключевых измерениях:

Стратегическое измерение – как команды разрабатывают и «приводят к жизни» стратегические документы, как они выстраивают долгосрочное видение, интегрируют интересы жителей, бизнеса и власти, обеспечивают преемственность стратегических решений.

Проектное измерение – как команды превращают стратегии в портфель проектов, управляют их реализацией, привлекают инвестиции, несут ответственность за результаты и адаптируются к изменяющимся условиям.

Итогом сессии станут практические рекомендации по созданию и поддержке команд развития городов, а также предложения по изменению нормативной базы и институциональной среды, которые позволят

командам эффективно реализовывать стратегические документы и достигать целей «РОССИЯ-2050».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Команда развития как новый институт городского управления – модель, компетенции, полномочия, ответственность.

– Стратегическое лидерство – как команды формируют мастер-планы и планы развития, вовлекают стейкхолдеров и обеспечивают стратегическую преемственность.

– Проектный драйв – как команды управляют портфелем проектов, привлекают инвестиции и достигают измеримых результатов.

– Мотивация и удержание – как создать условия для работы лучших управленцев в городах.

Модератор: Алексей Крыловский, президент AV Group, руководитель Совета Стратегов, к.э.н.

К участию приглашены:

Сергей Морозов, координатор федерального проекта «Выбирай своё» Представитель Правительства г. Москвы;

Алексей Зырянов, председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга;

Алексей Кузьмин, глава муниципального образования – мэр города муниципального образования «Город Биробиджан» Еврейской автономной области;

Артем Шадрин, первый заместитель руководителя Совета Стратегов, директор Института социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ;

Анна Береговских, руководитель Института территориального планирования «Град»;

Татьяна Красникова, исполнительный директор ООО «Научные разработки»;

Евгений Кузнецов, генеральный директор УК Фонда Digital Evolution Ventures, венчурный инвестор, футуролог;

Борис Купряков, управляющий партнер – генеральный продюсер «ТехноЛайнер»;

Анна Ефремова, директор, руководитель направления «Социальное развитие и кадры» Группы компаний «АВ».

10:00 – 11:30 **ЛЕКЦИЯ ВШГУ**

10:00 – 11:30 **Комплексные подходы к развитию муниципальных образований**
Министерство экономического развития и инвестиций Пермского края

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 2

12:00 – 13:30 **От пилота к модели: инструменты межмуниципального взаимодействия в управлении агломерациями**

Министерство экономического развития Российской Федерации, Центр стратегических разработок

Агломерации сегодня это очевидные драйверы экономического роста. На крупнейшие агломерации страны приходится половина валового регионального продукта страны, а их вклад в валовую добавленную стоимость в 2024 году составил 78 трлн рублей. Вместе с тем рост агломераций ставит вопрос о том, как эффективно управлять этими сложными системами, объединяющими несколько муниципальных образований с собственными полномочиями, бюджетами и интересами.

По итогам ВЭФ-2025 Президент Российской Федерации поручил обеспечить реализацию пилотного проекта по формированию эффективной модели управления городскими агломерациями.

Для участия в пилотном проекте отобраны Владивостокская, Екатеринбургская, Красноярская и Абакано-Минусинская агломерации, где на практике отрабатываются механизмы взаимодействия и координации органов местного самоуправления; анализируются лучшие управленческие практики.

В рамках сессии будут рассмотрены итоги реализации поручения Президента: представители пилотных агломераций расскажут, какие механизмы межмуниципального взаимодействия уже доказали свою эффективность на практике, какие совместные проекты удалось реализовать и как выстроенное сотрудничество муниципалитетов отражается на социально-экономическом развитии территорий. Особое внимание будет уделено конкретным успешным кейсам и практическим решениям, которые могут быть тиражированы на другие агломерации страны.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Лучшие реализованные практики межмуниципального сотрудничества и модели координации в рамках агломерационных проектов;

– Барьеры и точки роста во взаимодействии муниципальных образований внутри агломераций;

– Предложения по совершенствованию нормативно-правового, организационного и финансового обеспечения управления агломерациями на федеральном, региональном и муниципальном уровнях;

– Возможности тиражирования решений на другие городские агломерации страны.

Модератор: **Татьяна Караваева,** заместитель генерального директора ЦСР.

К участию приглашены*:*
Святослав Сорокин, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;
Милена Арсланова, референт Экспертного управления Президента РФ;
Николай Стецко, заместитель председателя Правительства Приморского края;
Представитель Екатеринбургской агломерации.
Светлана Сидельникова, заместитель министра экономики и регионального развития Красноярского края;
Алексей Лёмин, глава города Абакана.

12:00 – 13:00 **Состояние и развитие ливневой системы городов России. Вызовы, механизмы финансирования и цифровые технологии**
Союз российских городов

Затопление и подтопление городских территорий сегодня происходит все с большей регулярностью и интенсивностью. Климатические изменения и федеральная повестка, связанная с формированием комфортной городской среды, актуализируют задачи по приведению в нормативное состояние и их развитию ливневых систем городов России. Успех в ее решении связан с применением устойчивых и прозрачных механизмов финансирования этой деятельности.

В этой связи все больше городов России устанавливают тарифы на водоотведение поверхностных сточных вод и плату за подключение к централизованным ливневым системам, которые формируют легальные и надежные платежные механизмы финансирования содержания и развития ливневых систем. В настоящее время действует более 80 тарифов на «ливневку» в 30 субъектах РФ с общей совокупной выручкой свыше 25 млрд. руб. в год, а размер утвержденных инвестиционных программ превысил 70 млрд.руб. до 2030 г.

Наличие тарифного платежного механизма с подтвержденным размером денежного потока открывает возможность привлечения федеральных мер поддержки и частных инвестиций, а также обеспечивает получение быстрых и значимых результатов для жизни горожан (комфортную, безопасную и экологичную городскую среду).

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Состояние и проблемы ливневых систем в городах России;
– Барьеры перехода к тарифной модели управления (ментальные, административные, финансовые, технологические);
– Готовые решения создания тарифного платежного механизма с нормативными сроками и стоимостью на базе цифровых технологий;
– Передовой опыт и успешные реализованные кейсы;
– Как Союз российских городов, НИУ ВШЭ и участники проекта Сколково помогают администрациям городов и организациям, эксплуатирующим муниципальные ливневые системы, в полном соответствии с требованиями законодательства России создавать

устойчивые тарифные платежные механизмы финансирования затрат на содержание и развитие ливневых систем водоотведения.

Модератор: **Сергей Сиваев**, к.т.н., профессор факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ.

К участию приглашены*:*
Владимир Кондратьев, Генеральный директор ООО «ИНФРАПОЛИС»;
Андрей Алтухов, Советник Генерального директора ООО «Невская энергетика»;
Степан Микаберидзе, Директор МБУ «Полигон»;
Представитель МБУ ««Водоотведение и искусственные сооружения» г. Екатеринбург;
Представитель ГУП «Мосводосток» г. Москва;
Представитель МКУ «Эксплуатация внешних инженерных сетей» г. Челябинск.

12:00 – 13:30 **РЕЗЕРВ**
Национальный ESG Альянс

12:00 – 13:30 **Умное благоустройство: от теории к практике доказательного управления благоустройством городской среды**
Администрация города Тюмени

Мероприятие посвящено переходу от концептуальных подходов в благоустройстве к реальному управлению городской средой на базе данных и измеримых эффектов. Особое внимание будет уделено тому, как доказательные методы помогают встраивать «умные» решения в долгосрочную стратегию благоустройства города. Тема дискуссии будет раскрыта через обсуждение таких взаимосвязанных градостроительных инструментов, как мастер-план, природно-рекреационный каркас и система озеленения, поскольку они являются уровнями единой системы благоустройства городской среды: от стратегии — к пространственной структуре — к конкретным решениям.

Актуальность и проблематика темы обусловлены:

высокими требованиями горожан к качеству городской среды, а также необходимостью обоснования проектов благоустройства перед горожанами и контрольно-надзорными органами;

необходимостью применения подходов «доказательного благоустройства» (зачастую решения по благоустройству территорий опираются на интуицию и единичные примеры, а не на системный сбор и анализ данных, без опоры на мастер-план и без учета взаимосвязей между зелеными и водными пространствами, что приводит к несогласованности таких решений и снижению их эффективности);

ограниченностью ресурсов (необходимость добиваться максимального эффекта при ограниченном бюджете, поэтому особенно важно применение ключевых метрик и инструментов доказательного подхода).

Итогом мероприятия должна стать выработка согласованных рекомендации по переходу городов от концептуальных подходов в благоустройстве к реальному управлению городской средой на базе данных и измеримых эффектов и включению доказательных подходов в процесс благоустройства: от принятия решения и согласования проекта благоустройства до приемки выполненных работ.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Мастер-план: как встроить доказательные подходы в стратегическое планирование;

– Природно-рекреационный каркас: как измерять экологические эффекты и обосновывать проектные решения;

– Озеленение: от целевых показателей до обоснованного подбора зеленых насаждений и постпроектного мониторинга.

Модератор: **Короткова Елена**, руководитель Центра городской экономики «КБ Стрелка», академический директор программы «Архитекторы.рф».

К участию приглашены*:*

Представитель Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ;

Максим Афанасьев, Глава города Тюмени;

Эдуард Соснин, Глава города Перми;

Василий Большаков, руководитель отдела градостроительства подразделения развития продукта ООО «Брусника»;

Юлия Булашева, директор «Парк Декор»;

Руслан Гончаров, руководитель Высшей школы урбанистики им. А.А. Высоковского Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»;

Сергей Козлов, руководитель Центра урбанистики ФГАОУ ВО «Тюменский государственный университет»;

Дмитрий Смирнов, сооснователь и партнер ООО «Проектная группа 8».

12:00 – 13:30 **Трансформация взаимодействия. Муниципальная власть и бизнес – созидание городов для жизни**

Комитет по развитию предпринимательства в муниципальных образованиях Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

Бизнес по факту участвует как в формировании облика города, так и в определении его специфики, экономики, населения. Через оформления фасадов зданий и дизайнерских решений в реновации кварталов, через благоустройство прилегающей территории и строительство специализированных городов.

Понять, как выводить взаимодействие бизнеса и власти на уровень, при котором усилия, вкладываемые в развитие городов, будут развивать предпринимательство, а развитие предпринимательства будет развивать

города – задача дискуссии.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Актуальные вопросы зонирования городской территории.

– Изменение облика городов в связи с изменением бизнес-моделей.

– Серебряная экономика – экономика ближайшего будущего.

– НТО. Как найти баланс между необходимостью и достаточностью, экономикой и эстетикой.

– Муниципально-частное партнерство. Что необходимо для массового тиражирования договоров.

– Привлечение спонсоров для функционирования муниципальных бюджетных объектов.

Модератор:
Аркадий Гершман, Первый Вице-президент «ОПОРЫ РОССИИ».

К участию приглашены:
Максим Афанасьев, глава города Тюмени;
Евгений Грачев, заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике;
Надежда Косарева, президент фонда «Институт экономики города»;
Сергей Одышев, член правления холдинга «Сибагро», руководитель проекта «Элеонор»;
Андрей Самохин, генеральный директор Национального центра «Развивай.РФ», г. Москва
Святослав Сорокин, заместитель министра экономического развития Российской Федерации.

12:00 – 13:30 **Пространственное развитие агломераций: от конкуренции муниципалитетов к совместным мастер-планам**
ООО «Академия городских технологий «СРЕДА»

Круглый стол посвящен вопросам формирования единого социально-экономического и культурного пространства городских агломераций через поиск баланса интересов власти, бизнеса и гражданского общества. В условиях растущей конкуренции за человеческий капитал и инвестиции важно объединение потенциала муниципальных образований, реализация совместных проектов и достижение синергии в решении инфраструктурных задач. В рамках сессии эксперты обсудят современные форматы муниципального диалога, роль мастер-планирования в синхронизации целей развития и лучшие практики вовлечения ключевых заинтересованных сторон в формирование согласованного видения будущего агломерации. Актуальность дискуссии обусловлена стратегическими приоритетами пространственного развития страны: сегодня именно агломерации выступают главными драйверами национальной экономики.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как сформировать общую стратегию агломерации, обеспечив баланс между единством развития и уникальностью муниципальных образований?

– Какие инструменты и механизмы взаимодействия между главами муниципалитетов, жителями и местным бизнесом наиболее эффективны при решении межмуниципальных задач?

– Как превратить межмуниципальную конкуренцию (за кадры, ресурсы, инвесторов) в долгосрочное партнерство и совместную работу?

– Как скоординировать инвестиционные планы девелоперов, промышленников и ритейла со схемами территориального планирования?

– Как стимулировать частные инвестиции в развитие инфраструктуры и сервисов, выходящих за пределы одного городского округа?

Модератор: **Юлия Зубова,** Генеральный директор Академии городских технологий «СРЕДА».

К участию приглашены:

Представитель Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ;

Антон Финогенов, директор по развитию городской среды АО «ДОМ.РФ»;

Ирина Макиева, главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ;

Елена Чугуевская, Генеральный директор ОАО «Гипрогор»;

Руслан Габдрахманов, директор Департамента архитектуры, градостроительства и регулирования земельных отношений Администрации города Екатеринбурга;

Тимур Уфимцев, генеральный директор АО «Синара-Девелопмент».

12:00 – 13:30 **Карта жителя - перспективы городских сервисов**

Министерство социальной политики Свердловской области,
ООО «САПФИР-ЭКСПЕРТ» (Оператор «Единой социальной карты»)

Панельная дискуссия на Форуме «Города России» 2026 посвящена обсуждению концептуальных основ и архитектуры вопросов единой идентификации и защиты персональных данных, а также роли государства, банков и частного сектора в создании устойчивой городской экосистемы проектов карт жителей.

В ходе мероприятия будут рассмотрены реальные кейсы, подходы к масштабированию проектов, вопросы цифровой грамотности населения, экономические и социальные эффекты, возможные риски и меры их минимизации.

Итоги мероприятия направлены на выработку конкретных путей сотрудничества между муниципалитетами, бизнесом и жителями городов, определение механизмов мониторинга эффективности.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Возможности и развитие городских сервисов карт жителей.

– Перспективы применения цифрового рубля в городских сервисах.

– Кто чаще использует карту жителя в городах - портрет пользователя.

– Использование карты жителя для подтверждения льготного проезда на городском транспорте.

Модератор*:* **Илья Крупин,** первый заместитель генерального директора ООО «САПФИР-ЭКСПЕРТ».

К участию приглашены:

Андрей Злоказов, Министр социальной политики Свердловской области;
Анна Лаврентьева, Руководитель Центра развития государственных проектов и сервисов платежной системы АО «НСПК»;
Алексей Зырянов, Председатель комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга;
Сергей Коровин, Первый заместитель начальника Уральского главного управления Банка России;
Представитель Администрации города Екатеринбурга;
Валентина Козырева, Директор СПБ ГКУ "ЦИС" (Оператор ЕКП);
Дмитрий Скворцов, Руководитель проекта «Карта жителя Якутии».

12:00 – 13:30 **Транспорт как инструмент развития территории**
ООО «Группа Мовиста»

Сегодня транспорт — это уже не только вопрос мобильности, но и один из ключевых инструментов развития города. Как современная транспортная система меняет экономику территорий, влияет на качество городской среды и открывает новые возможности для жителей и бизнеса? На пленарной дискуссии представители власти, городов и отрасли обсудят, какие транспортные решения способны стать точками роста и как синхронизировать обновление инфраструктуры и подвижного состава со стратегией развития российских городов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как синхронизировать транспортное планирование с развитием новых жилых районов, деловых центров и социальной инфраструктуры, чтобы транспорт не догонял город, а опережал его развитие?

– Какие модели транспортного развития сегодня наиболее эффективны для российских городов разного масштаба — от миллионников до средних городов?

– Что необходимо изменить в подходах к финансированию, планированию и управлению общественным транспортом, чтобы долгосрочные инвестиции в него превращались в реальные точки роста для городов?

– Как эффективно масштабировать эффективные практики и модель

внедрения беспилотного пассажирского рельсового транспорта в городах России?

Модератор*:* **Александр Кошкин,** генеральный директор ООО «Мовиста Екатеринбург», сопредседатель Свердловского регионального отделение «Деловая Россия».

Спикеры*:*
Алексей Зотов, председатель Комиссии по вопросам развития пассажирских перевозок;
представитель ПАО «ДОМ.РФ»;
Андрей Романчиков, управляющий директор «Трансмашхолдинга» по развитию интеллектуальных систем управления;
Андрей Юхненко, генеральный директор «ПК Транспортные системы».

12:00 – 13:30 **Практики реализации проектов с использованием инструментов инфраструктурного меню в муниципалитетах России**
РАНХиГС

Начиная с 2021 года Правительство России реализует масштабные меры поддержки развития инфраструктуры в регионах России с использованием новых инструментов поддержки: бюджетных кредитов, облигаций, реструктуризации задолженности и других. За последние 5 лет появились, реализовались и прекратили своё существование уже несколько таких инструментов: инфраструктурные бюджетные кредиты, специальные казначейские кредиты, казначейские инфраструктурные кредиты, списание 2/3 задолженности по бюджетным кредитам и другие.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какое место в системе реализации таких проектов занимают города России?
– Может ли муниципалитет повлиять на принятие решения?
– Заявляемые проекты – часть стратегии города или ответ на появление возможности?
– Какие проекты играют наибольшую роль в развитии городской среды и инфраструктуры?
– Удается ли обеспечить возвратность кредитов?

Модератор*:* **Дмитрий Землянский,** к.г.н., ведущий научный сотрудник, руководитель Центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС.

К участию приглашены:
Представитель Минстроя России (по согласованию);
Представитель Минэкономразвития России (по согласованию);
Представитель Счётной палаты России (по согласованию);
Александр Панин, к.г.н., директор Центра геодемографии и

пространственного развития МГУ имени М.В. Ломоносова;
Дмитрий Соснин, к.э.н., заведующий Кафедрой территориального развития имени В.Л. Глазычева (РАНХиГС);
Представители ОМСУ.

12:00 – 13:30 **Бюджеты муниципальных образований Российской Федерации в современных условиях: вызовы и перспективы**
Союз финансистов России

12:00 – 13:30 **Заседание федеральной экспертной площадки НА-АИР. Муниципалитет** *(по отдельным приглашениям)*
НААИР, Администрация города Екатеринбурга, АИСО и Фонд «Инвестиционное агентство Тюменской области»

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Рейтинг муниципальных образований по уровню инвестиционной привлекательности как инструмент оценки результатов внедрения инвестиционного стандарта;
– Успешные муниципальные практики, обсуждение барьеров и путей их преодоления;
– Цифровые инструменты, меры поддержки и механизмы сопровождения на муниципальном уровне.

12:00 – 13:30 **Городской диалог: лучшие практики, формирующие доверие**
Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»

Пространство для обсуждения лучших практик взаимодействия органов власти с жителями, которые способствуют укреплению доверия, повышению эффективности решений и созданию городской среды, отвечающей потребностям людей.

Городской диалог — это платформа, которая формирует социальный капитал, укрепляет доверие к власти, повышает качество городской среды и создаёт устойчивую модель управления, основанную на диалоге, сотрудничестве и совместном проектировании будущего.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какие инструменты городского диалога наиболее эффективны для вовлечения граждан в процесс принятия решений?
– Какие примеры успешных практик взаимодействия органов власти с жителями уже реализованы в российских городах?
– Как оценить влияние городского диалога на повышение доверия к местной власти?
– Какие механизмы обеспечения прозрачности и обратной связи могут быть внедрены в рамках городского диалога?
– Как интегрировать результаты городского диалога в долгосрочные стратегии развития городской среды?

Модератор: **Ирина Макиева,** главный управляющий партнер по городскому развитию ВЭБ.РФ.

12:00 – 13:30 **РЕЗЕРВ**
ВАРМСУ

13:00 – 14:00 **Общее собрание Союза российских городов** *(по отдельным приглашениям)*

ЛИНИЯ 3

14:00 – 15:30
Зал пленарных заседаний

Главная пленарная сессия «ГОРОДА РОССИИ – ДЕСЯТИЛЕТИЕ СМЫСЛОВ: НОВАЯ АРХИТЕКТУРА РАЗВИТИЯ»

Последние 10 лет развития регионов и городов были отмечены стремительными изменениями. С точки зрения макроэкономики это период характеризовался нарастанием санкционного давления на нашу страну, что с одной стороны, привело к ограничениям доступа к финансовым и иным ресурсам, к рынкам некоторых государств, с другой, - к интенсификации импортозамещения и дополнительному импульсу промышленного роста. Во многих территориях фиксируются исторические минимумы безработицы, появилась серьезная проблема кадрового дефицита.

Кардинально менялся и облик городов: благодаря нацпроектам повсеместно появились современные общественные пространства, серьезно модернизирована социальная инфраструктура, обновляется транспорт. Быстрый рост электронной коммерции привел к тому, что торговля сместилась в ПВЗ, курьеры стали неотъемлемой частью городского ландшафта, а крупным ТЦ приходится менять концепцию работы. Эти и многие другие изменения привели к появлению многочисленных противоречий в городском развитии.

На фоне этих трансформаций изменились и ожидания самих жителей, которые формируют устойчивый запрос на среду, отвечающую самым высоким стандартам качества жизни и сервиса.

Главная пленарная сессия X юбилейного Форума «Города России: десятилетие смыслов» будет посвящена осмыслению произошедших перемен и тому, как работать с накопленными противоречиями, чтобы превратить их из препятствия в драйвер развития. К чему готовиться городам с учетом того, что темп изменений будет только нарастать? Какие стратегии, ценности и приоритеты будут оставаться универсальными, а какие подлежат переосмыслению? Какова роль местных властей и сообществ в решении задач городского развития?

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как увязать задачи импортозамещения, промышленного роста и кадровые вызовы со стратегиями развития городов в рамках реализации национальных проектов?

– Новая модель местного самоуправления: внедрение принципов клиентоцентричности («город как сервис») и цифровизации управленческих процессов;
– Город как фактор удержания человеческого капитала: какие инфраструктурные стандарты действительно отвечают запросу жителей на высокое качество жизни?
– Какие новые инструменты и механизмы поддержки местных инициатив позволят преодолеть бюджетные ограничения и превратить накопленные противоречия в драйверы роста?
– Какие факторы развития будут определять облик российских городов в ближайшее десятилетие в условиях нарастающего темпа изменений?
– Адаптивность городского ландшафта к новым реалиям;
– Народная инициатива 2.0: от формальных процедур к реальному соучаствующему проектированию.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 4

16:00 – 17:30 **ОНП после присвоения статуса: какие решения превращают перечень населенных пунктов в реальное развитие?**
Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

Присвоение статуса опорного населенного пункта (ОНП) само по себе не обеспечивает факта его развития. Ключевым вопросом является какие управленческие, инфраструктурные, инвестиционные и пространственные решения позволяют превратить включение в перечень ОНП в реальные изменения для территории. Дискуссия будет посвящена тому, как обеспечить переход от стратегического статуса к практической реализации: синхронизации мер поддержки, запуску проектов, повышению качества среды, удержанию населения и формированию устойчивой экономической базы.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Где сегодня проходит главный разрыв между стратегическими документами и реальной реализацией на местах?
– Какие условия необходимы, чтобы на территорию приходили- новые проекты и формировалась устойчивая экономика?
– Как не допустить, чтобы статус ОНП стал формальным, а развитие - фрагментарным?
– Как связать развитие ОНП с задачами удержания населения, качества жизни и экономической устойчивости?
– Какими должны быть первые - заметные результаты для жителей, чтобы развитие ОНП стало ощутимым?
– Какие модели взаимодействия власти, институтов развития, экспертов и бизнеса сегодня выглядят наиболее перспективными?
– Какие инструменты государственной поддержки сегодня

действительно работают, а каких решений не хватает?
– Что важнее на старте: инфраструктурная обеспеченность, наличие проектов, активная муниципальная команда или визионерское видение будущего развития территории?

Модератор: **Ольга Парфенова,** Минстрой РФ.

16:00 – 17:30 **Россия – Китай: диалог и сотрудничество**
Администрация города Екатеринбурга

Пленарная сессия посвящена развитию партнерских отношений и укреплению сотрудничества между Екатеринбургом и Гуанчжоу – двумя динамично развивающимися мегаполисами России и Китая. В рамках мероприятия представители органов власти, бизнеса и экспертного сообщества обсудят актуальные направления взаимодействия в сферах экономики, торговли, инвестиций, культуры, образования и туризма. Сессия станет площадкой для открытого диалога, поиска новых форматов сотрудничества и определения стратегических приоритетов в двусторонних отношениях Екатеринбурга и Гуанчжоу.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какие вызовы стоят перед Екатеринбургом и Гуанчжоу в условиях глобальной экономической неопределенности?
– Каковы ключевые факторы успеха для долгосрочного партнерства между городами?
– Какие лучшие практики в области урбанистики, транспорта и «умных городов» можно заимствовать друг у друга?

16:00 – 17:30 **Уникальные подходы представительных органов к решению вопросов развития городов и наказов избирателей**
Екатеринбургская городская Дума

В практике работы муниципалитетов представительные органы первыми сталкиваются с современными вызовами, связанными с поиском нестандартных решений в условиях ограниченных ресурсов и сдерживающих факторов. Функции и задачи современных депутатов, используя свои компетенции и профессионализм, находить и принимать решения на благо жителей своих муниципалитетов. Спикеры поделятся уникальными практиками своих представительных органов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– В чем уникальность подхода к решению проблемы на территории муниципалитета?
– Роль взаимодействия и исполнительными органами власти в процессе принятия решения представительного органа;
– Применение различных форм работы с населением как инструмент комплексного подходы к решению проблем.

Модератор*:* **Анна Гурарий,** Председатель Екатеринбургской городской Думы.

16:00 – 17:30 **Муниципальные практики продвижения местных брендов**
АНО «Тюменское агентство развития креативных индустрий» (АНО «ТАРКИ»)

Продвижение продукции локальных брендов – одна из ключевых задач в вопросах развития малого и среднего предпринимательства. Технологии продвижения продукции могут сильно варьироваться в зависимости от вида продукта. Органы местного самоуправления обладают широким перечнем возможности для продвижения и популяризации местных производителей, при этом часто эти возможности не реализуются в полной мере из-за специфики нормативного регулирования использования муниципального имущества и отсутствия современных управленческих практики работы с предпринимателями.

Такие практики, как создание креативных кластеров, продюсирование развития общественных пространств и т.д. сегодня имеют значительный потенциал, но при этом они требуют дальнейшей настройки. Эти вопросы будут обсуждены на сессии.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Правовые основы содействия продвижению местных брендов;

– Технологии продвижения различных категорий товаров местных производителей;

– Экспорт локальных брендов;

– Развитие муниципальных площадок продвижения продукции местных производителей.

Модератор*:* **Алексей Краев,** генеральный директор АНО «Тюменское агентство развития креативных индустрий».

16:00 – 17:30 **Цифровой суверенитет в спорте: Код. Скорость. Человеческий капитал**
Департамент физической культуры и спорта Администрации города Екатеринбурга

Актуальность темы обусловлена необходимостью обеспечения цифрового суверенитета в спорте, что становится стратегической задачей для государства и спортивных организаций. Создание собственных цифровых платформ позволит повысить независимость, безопасность и эффективность управления спортивной отраслью. Влияние цифровых технологий на появление новых дисциплин и форматов требует гибкой адаптации нормативной и образовательной базы. Особое значение приобретает развитие человеческого капитала: подготовка специалистов на стыке спорта и IT, а также формирование цифровых навыков у

тренеров, спортсменов и менеджеров – ключевой фактор для успешного развития цифровых видов спорта и интеграции инноваций в традиционную спортивную систему. Решение этих вопросов необходимо для формирования устойчивой и конкурентоспособной экосистемы цифрового спорта в России.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Развитие цифровых видов спорта.

– Перспективы создания отечественных цифровых платформ для управления спортом, трансляции соревнований и анализа результатов.

– Влияние цифровых технологий на ускорение развитие новых спортивных дисциплин и форматов.

– Вопросы подготовки специалистов, способных работать на стыке спорта и IT.

– Какие необходимо развивать цифровые навыки у тренеров, спортсменов и менеджеров.

Модератор*:* **Алексей Галанов,** руководитель PR-проектов административного отдела ООО «Академия единоборств РМК».

К участию приглашены*:*

Людмила Фитина, директор Департамента физической культуры и спорта Администрации города Екатеринбурга;

Мансур Зарипов, директор всероссийской федерации фиджитал спорта;

Дмитрий Смит, президент федерации компьютерного спорта России;

Одес Байсултанов, Председатель Правления федерации спортивного программирования России;

Линар Гарипов, Председатель комитета физической культуры и спорта города Казань;

Елена Косьмина, заведующий кафедрой теории и методики высокотехнологичных видов спорта «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф.Лесгафта, Санкт-Петербург».

16:00-17:30 **От сильных лидеров к сильной команде: как возникает общая ответственность за результат**

Президентская платформа «Россия – страна возможностей», Обособленное подразделение Мастерская управления «Сенеж»

Современные задачи повышают требования к способности руководителей действовать совместно. Командообразование становится непрерывной управленческой задачей, включающей подбор взаимодополняющих компетенций, распределение полномочий, развитие доверия и обратной связи. Дискуссия посвящена условиям, при которых индивидуальный потенциал превращается в коллективную способность действовать, а ответственность за общий результат становится основой устойчивой работы команды.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Что превращает группу профессионально сильных руководителей в команду, способную принимать и реализовывать согласованные решения?

– Как формировать состав команды, учитывая взаимодополняемость компетенций, мотивацию участников и характер предстоящих задач?

– При каких условиях обучение и командообразующие практики приводят к устойчивым изменениям в совместной работе после возвращения участников в свои организации?

– По каким признакам оценивать зрелость команды и её способность сохранять результативность при высокой нагрузке, изменении задач или смене руководителя?

– Где проходит граница между необходимым участием лидера и самостоятельностью команды в принятии решений?

Модератор: **Людмила Васильева**, проректор по образовательной и научной деятельности Мастерской управления «Сенеж».

К участию приглашены*:*

Андрей Бетин, генеральный директор автономной некоммерческой организации «Россия — страна возможностей», ректор Мастерской управления «Сенеж»;

Юлия Ужакина, Генеральный директор, АНО «Корпоративная академия Росатома»;

Александр Демин, первый заместитель Председателя Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике;

Павел Безручко, управляющий партнёр «ЭКОПСИ Консалтинг», председатель экспертного совета конкурса «Лидеры России».

16:00 – 17:30 **Экспертный диалог «Популяризация культурно-исторического наследия малых городов Урала»**

Управление архивами Свердловской области

Историческое наследие - мощный потенциал для развития Урала в области туризма, создания рекреационной и досуговой инфраструктуры. Реализация этого потенциала сопряжена с необходимостью использования взвешенного подхода: с одной стороны, требуется активизация туристско-рекреационной деятельности, с другой — обеспечение сохранности объектов культурного и природного наследия.

Успешная реализация туристско-рекреационного потенциала исторического наследия Урала требует междисциплинарного подхода, объединяющего усилия историков, экономистов, экологов, градостроителей и представителей власти.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как уникальный культурно исторического потенциала малых городов сделать конкурентным преимуществом для их развития.
– Инструменты для реализации проектов по популяризации культурного наследия.
– Примеры успешного использования историко-культурного наследия для экономического роста малых городов.
– Взаимодействие в рамках подготовки празднования юбилейных и памятных дат муниципальных образований.
– Как дефицит квалифицированных кадров (реставраторов, градостроителей, экскурсоводов) влияет на развитие малых городов?

Модератор: **Константин Бугров**, заместитель директора Института истории и археологии УрО РАН, д.и.н.; **Анастасия Константинова**, директор государственного казенного учреждения Свердловской области «Государственный архив Свердловской области».

К участию приглашены:
Виктор Шептий, сенатор Российской Федерации, член Комитета Совета Федерации по обороне и безопасности;
Митрополит Екатеринбургский и Верхотурский Евгений,
Роман Тараборин, начальник Управления архивами Свердловской области, д.ю.н., профессор,
Владимир Шауракс, глава Берёзовского муниципального округа,
Алексей Лиханов, председатель Думы муниципального округа Верхотурский Свердловской области,
Антон Колодин, глава города Новый Уренгой Ямало-Ненецком автономном округе России,
Олег Гущин, директор Уральского института управления -филиала РАНХиГС,
Анастасия Климина, заместитель атамана Оренбургского казачьего войска по сохранению культуры казачества, генеральный директор парка «Арамильская Слобода»,
Анастасия Константинова, директор государственного казенного учреждения Свердловской области «Государственный архив Свердловской области»,
Елена Штубова, директор музея архитектуры и дизайна Уральского государственного архитектурно-художественного университета имени Н.С.Алферова, кандидат исторических наук,
Михаил Смердов, директор частного учреждения культуры и туризма «Ирбитский музей народного быта», почетный гражданин города Ирбит,
Михаил Титовец, директор муниципального казенного учреждения «Качканарский городской архив».

16:00 – 17:30 **ЛЕКЦИЯ для городских управленцев**

16:00 – 17:30 **Круглый стол «Цифровые инструменты управления городами»**
Центр стратегических разработок

В условиях ограниченных ресурсов, продолжающегося стягивания населения в крупные агломерации, всё более востребованными для регионов и муниципалитетов становятся цифровые инструменты, помогающие принимать оперативные решения о развитии территории, подкрепленные эталонными данными.

Минэкономразвития России по поручению Президента России занимается разработкой цифровой платформы по управлению социально-экономическим и пространственным развитием населенных пунктов, в которой консолидируются значительные объемы информации о территориях, доступны сервисы для ее анализа, информирования о лучших практиках и доступных мерах поддержки.

В ходе мероприятия планируется обсудить сервисы платформы и перспективные направления ее развития с учетом опыта муниципалитетов и регионов по внедрению своих цифровых решений, помогающих в управлении

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Потребности регионов и муниципалитетов в цифровых решениях;
– Лучшие практики цифровых решений;
– Существующие и планируемые сервисы цифровой платформы;
– Планы по развертыванию цифровой платформы среди муниципалитетов.

Модератор: **Никита Кузмичев,** директор Центра моделирования социально-экономического развития ЦСР.

К участию приглашены:

Святослав Сорокин, заместитель Министра экономического развития РФ;
Елена Комарова, заместитель губернатора Новгородской области;
Антипов Андрей, Министр экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;
Рустам Муратов, Первый заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан – министр экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан;
Максим Афанасьев, Глава города Тюмени;
Роман Кавинов, Глава администрации города Суздаль;
Александр Щелоков, Мэр города Арзамаса;
Николай Терехов, глава муниципального образований Узловский муниципальный район Тульской области.

16:00-17:30 **Цифровые технологии в управлении муниципальными бюджетами: настоящее и будущее»**

Союз российских городов, Союз развития цифровизации общественных финансов, Союз развития государственных финансов, Издательский дом «Бюджет»

Цифровые технологии играют ключевую роль в управлении муниципальными бюджетами, определяют их прозрачность. В настоящее время «Электронный бюджет» является критически важной инфраструктурой для каждого муниципалитета. Уровень цифровизации бюджетного процесса влияет на скорость прохождения бюджетных платежей и эффективность их расходования. Цифровизация бюджетов позволяет выявлять ценовые и другие аномалии при его исполнении.

В ходе дискуссии планируется обсудить, какие вопросы информационной безопасности исполнения бюджетов. Проблемы и перспективы применения цифрового рубля в бюджетных расчетах. Отдельным вопросом планируется провести дискуссию о практических мерах по внедрению искусственного интеллекта в бюджетном процессе на муниципальном уровне.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Электронный бюджет – 2.0: муниципальный уровень. Перспективы внедрения. Практические шаги к бесшовной передаче информации.

– Цифровые технологии в бюджетном процессе: лучшие практики и перспективы развития.

– Искусственный интеллект в бюджетном процессе: лучшие практики и перспективы развития.

– Цифровой рубль в бюджетном процессе: проблемы и перспективы внедрения в бюджетные расчеты.

– Информационная безопасность бюджетного процесса: практические рекомендации и новые угрозы.

Модератор*:* **Александр Домбровский,** научный редактор журнала «Бюджет», Председатель Союза развития цифровизации общественных финансов, руководитель проектного офиса «Муниципальный бюджет» Союза российских городов.

К участию приглашены:

Елизавета Оглоблина, доцент Финансового университета при Правительстве РФ, к.э.н.;

Дмитрий Мусин, заместитель главы города Оренбурга по экономике и финансам;

Юлия Медведева, директор Департамента финансов Администрации города Екатеринбурга;

Юрий Мочалкин, директор Департамента финансов Администрации города Нижний Новгород;

Сергей Финогенов, руководитель департамента разработки ООО НПО «Криста»;

Вячеслав Соколов, заместитель руководителя управления продуктового развития «БФТ-Холдинг».

16:00-17:30 **Стратегическая командная игра «Инвестор против Системы» (по отдельным приглашениям)**

НААИР, Администрация города Екатеринбурга, АИСО и Фонд «Инвестиционное агентство Тюменской области»

Интерактивное моделирование, где команды пробуют «продавить» инвестпроект через бюрократические преграды. Команды выступают в роли Инвестиционного штаба, который должен реализовать сложный, но важный для города проект, сталкиваясь с типовыми бюрократическими и инфраструктурными препятствиями. Игра моделирует работу с муниципальной системой, где нужно договариваться, искать обходные пути и использовать все доступные рычаги.

16:00-17:30 **Круглый стол «Туризм, как формат развития сотрудничества и добрососедства»**
Ассоциация «Международная ассамблея столиц и крупных городов»

Туризм давно перерос рамки чисто экономической отрасли, став важнейшим инструментом выстраивания доверительных отношений и подлинного добрососедства между городами и странами. За каждым туристическим маршрутом стоит не только рост инфраструктуры, привлечение инвестиций и создание рабочих мест, но и возможность для искреннего культурного диалога, который учит нас понимать и уважать традиции друг друга. Грамотное брендирование территорий и обмен лучшими практиками позволяют раскрыть уникальное гостеприимство каждого региона, формируя его теплый и притягательный имидж на международной арене. Совместные проекты и поддержка инициатив вроде конкурса «МАГИЯ ТУРИЗМА-2026» создают прочный фундамент для долгосрочного партнерства, где деловые интересы гармонично переплетаются с человеческим взаимопониманием, превращая развитие индустрии гостеприимства в надежный мост для укрепления дружбы и взаимовыгодного сотрудничества.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Роль туризма в укреплении межгородских и межгосударственных отношений.
– Бренды российского туризма и брендирование городов с целью их продвижения за рубежом и на российском рынке.
– Лучшие практики в сфере туризма и содействие открытию новых туристических возможностей в городах МАГ на территории России и стран СНГ.
– Конкурс на лучшие проекты по развитию внутреннего и въездного туризма городов «МАГИЯ ТУРИЗМА-2026».

Модератор: **Юрий Васюнькин**, заместитель председателя-генеральный директор Ассоциации «Международная ассамблея столиц и крупных городов».

Спикеры:

Владимир Кухарев, председатель Минского городского исполнительного комитета;
Андрей Хмель, председатель Гродненского городского исполнительного комитета;
Сергей Кравчук, депутат Государственной думы IX созыва;
Борис Ясинский, глава администрации города Рязани;
Иван Ульянченко, глава города Ставрополя;
Альберт Юмадилов, глава города Оренбурга;
Альберт Семенов, председатель Якутской городской Думы.

16:00 – 17:30 **РЕЗЕРВ**

11 ДЕКАБРЯ 2026 ГОДА

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 1

9:00 – 10:00 **Заседание Ассоциации «Города Урала»** *(по отдельным приглашениям)*

10:00 – 11:30 **От финансового контроля к управленческому решению: единство и взаимодействие органов местного самоуправления для эффективного управления муниципальными ресурсами**

Союз муниципальных контрольно-счетных органов, Ассоциация городов Поволжья

Стратегическая цель деятельности органов финансового контроля выражается в повышении эффективности, прозрачности и целевого характера использования бюджетных средств, что в конечном итоге, гарантирует решение поставленных задач социально-экономического развития публичного образования и повышение качества жизни граждан на территории его проживания.

Сегодня финансовый контроль – это неотъемлемая часть бюджетного процесса, встроенная в систему управления финансами.

Современные вызовы, стоящие перед нашей страной, обуславливают повышение роли финансового контроля.

В условиях проводимой реформы местного самоуправления возрастает и усиливается роль муниципальных контрольно-счетных органов и их влияние на управление муниципальными ресурсами.

В ходе дискуссии будут рассмотрены отдельные практики осуществления внешнего муниципального финансового контроля на примере городов России, а также предложены модели взаимодействия контрольно-счетного органа муниципального образования с иными органами местного самоуправления в целях устранения выявленных недостатков и создания условий для принятия ключевых управленческих решений и определении приоритетов устойчивого развития муниципалитета.

Также будет рассмотрена роль общественного контроля
и его предупреждающая функция в системе муниципального финансового контроля.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Общественный контроль как превентивный механизм в единой системе муниципального финансового контроля;

– Муниципальный финансовый контроль за использованием бюджетных средств, направляемых на реализацию инициативного бюджетирования: от проверки до реализации;

– Муниципальный финансовый контроль в строительстве:
от выявления нарушений к управленческим решениям;

– Предложения муниципальных контрольно-счетных органов как инструмент эффективного управления муниципальными ресурсами;

– Управленческие эффекты от оценки эффективности бюджетных расходов на дорожную деятельность: опыт Контрольно-счетной палаты г. Улан-Удэ;
– Аудит эффективности и контроля за использованием бюджетных средств, направленных на строительство и реконструкцию объектов капитального строительства в социальной сфере: путь к эффективному использованию муниципальных ресурсов.

Модератор: Наталья Савиных, заместитель председателя Союза МКСО, председатель Контрольно-счётной палаты городского округа город Уфа Республики Башкортостан.

К участию приглашены:
Александр Гетманчук, председатель Счетной палаты города Екатеринбурга;
Владимир Репринцев, исполнительный директор Ассоциации городов Поволжья;
Евгений Данцев, аудитор Контрольно-счетной палаты города Улан-Удэ;
Елена Мерзлякова, председатель Контрольно-счетной палаты города Кирова;
Ксения Афризонова, аудитор Контрольно-счетной палаты Сургута;
Олег Ботоев, аудитор Контрольно-счетной палаты города Улан-Удэ;
Ольга Мангилева, председатель Контрольно-счетной палаты города Челябинска.

10:00 – 12:00 **Совет по вопросам развития местного самоуправления при полномочном представителе Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе (прямой диалог с полномочным представителем)**

10:00 – 11:30 **Город как актив: как общественные пространства создают новую экономику муниципалитета**
Общероссийская общественная организация по созданию, развитию, сохранению и благоустройству общественных пространств «ПАРКИ РОССИИ». При организационной поддержке Президентской платформы «Россия - страна возможностей»

Краткая аннотация:
Общественные пространства, парки, набережные и иная городская инфраструктура традиционно воспринимаются муниципалитетами прежде всего как объекты бюджетного содержания. При этом при грамотном проектировании, сервисном наполнении и профессиональном управлении они могут становиться экономическими активами: создавать устойчивый трафик, условия для малого и среднего бизнеса, рабочие места, инвестиционные проекты и дополнительную налоговую базу. Сессия посвящена переходу от логики разового благоустройства к экономике жизненного цикла территории. В центре дискуссии - модели единого оператора, концепция наилучшего использования, государственно-частное

и муниципально-частное партнерство, сервисная экономика и измеримые показатели эффективности городской среды. Практическая задача сформировать набор решений, позволяющих снижать бюджетную нагрузку без утраты социальной функции общественных пространств.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как превратить общественные пространства из статьи расходов в муниципальный актив, создающий экономическую ценность?

– Какие модели управления эффективнее: единый оператор, контракт жизненного цикла, концессия, муниципально-частное партнерство?

– Как считать экономику городской среды: трафик, сервисную выручку, рабочие места, налоги и капитализацию прилегающей территории?

– Как привлекать частные инвестиции и федеральную поддержку, сохраняя доступность и общественную функцию пространства?

– Какие ключевые показатели эффективности должны применяться муниципалитетом на всем жизненном цикле объекта?

Модератор: **Сергей Буторин,** председатель Общероссийской общественной организации «ПАРКИ РОССИИ», член Общественной палаты Российской Федерации (8-го созыва), общественный уполномоченный по развитию общественных пространств и парков г. Москвы, победитель Премии «Россия страна возможностей»

К участию приглашены:

Дмитрий Вахруков, заместитель Министра экономического развития Российской Федерации (на согласовании).

Яна Фурман, первый заместитель главы администрации города Перми.

Валерий Федоров, генеральный директор АО «АЦ ВЦИОМ» (на согласовании).

Артем Артемьев, вице-президент «Опора России».

Екатерина Мелешко, управляющий партнер компании «Винфра».

10:00 – 11:30 **Антикризисные стратегии: как пережить спад турпотока**

Центр стратегических разработок

В рамках сессии будет проведён комплексный анализ вызовов, с которыми сталкивается туристская отрасль, — в т.ч. чрезвычайных ситуаций и санкционных ограничений. Участники изучат успешный и неудачный опыт российских городов по преодолению спада, разберут ключевые кризисные факторы и их воздействие на отрасль, а также способы адаптации к сезонности и поиска новых туристических ниш. Будут представлены наиболее эффективные инструменты антикризисного управления, типовые сценарии реагирования для разных сегментов отрасли и подходы к долгосрочному планированию, способствующие повышению её устойчивости. Итогом сессии станет формирование практических рекомендаций для стабилизации и развития туризма на уровне отдельных предприятий, городов и регионов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Успешный и неудачный опыт преодоления спада турпотока в российских городах;

– Анализ кризисных факторов и их влияния.

– Адаптация к сезонности.

– Как выявить новые туристические ниши в условиях кризиса?

– Наиболее эффективные инструменты антикризисного управления в туризме;

– Типовые сценарии реагирования на кризисные ситуации для разных сегментов отрасли;

– Долгосрочное планирование и устойчивость.

Модератор*:* **Валентин Шубин,** директор Центра развития туризма ЦСР.

10:00 – 11:30 **Как добиться улучшения демографической ситуации в городах. Научный подход и лучшие практики.**

Союз российских городов

Первоочередной национальной целью развития нашей страны, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации №309 от 24.05.2024 г., является сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи. Решение этих задач, в соответствии с «Единым планом по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» обеспечивается за счет целого ряда национальных проектов, государственных программ, а также за счет деятельности органов региональной власти и местного самоуправления.

Союз российских городов выступил инициатором проведения целого ряда медико-социальных конгрессов, посвященных региональным и муниципальным аспектам достижения указанной цели развития, формирования здоровьесберегающей среды, привлекательного образа многодетной семьи, ориентированности разных возрастных групп на здоровый образ жизни и спорт. К настоящему моменту состоялось уже 11 таких мероприятий в 10 городах нашей страны. На сессии будут представлены результаты состоявшихся мероприятий.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Студенческая семья. Как поддержать ее создание и решение о рождении ребенка?

– Корпоративная демография. Есть ли возможность сопряжения интересов бизнеса и страны в вопросах поддержки семей с детьми? Что может сделать работодатель для стимулирования рождения детей в семьях сотрудников и для чего это ему?

– Роль и возможности муниципалитета в вопросе создания привлекательного образа многодетной семьи.

Модератор*:* **Владимир Климин**, член Общественного совета при Министерстве здравоохранения Российской Федерации, руководитель проектного офиса «Здоровье и активное долголетие горожан» Союза российских городов, д.м.н., д.э.н., профессор.

К участию приглашены*:*
Евгения Набойченко, главный внештатный специалист по медицинской психологии Минздрава Свердловской области, директор института клинической психологии ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России, заведующая кафедрой клинической психологии и педагогики УГМУ, ведущий научный сотрудник НИИ ФК СПб, д.психол.н, профессор;
Екатерина Васильева, главный научный сотрудник Института социальной демографии ФНИСЦ РАН, д.соц.н., доцент;
Митрополит Евгений, митрополит Екатеринбургский и Верхотурский, глава Екатеринбургской митрополии, председатель Синодального отдела религиозного образования и катехизации Русской Православной Церкви;
Анна Багирова, заместитель директора Школы по науке и инновациям УрФУ, заместитель директора Института по исследованиям и разработкам УрФУ, д.э.н., к.с.н., профессор;
Мария Филина, председатель Ассоциации организаций по защите семьи, член Совета при Президенте Российской Федерации по реализации государственной демографической и семейной политики.

10:00 – 11:30 **Пленарное заседание «Комплексное развитие кадрового потенциала территории: корпоративные системы непрерывного образования»**
Правительство Свердловской области, Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей, УрГЭУ, УрФУ

Одной из национальных целей нашего государства является обеспечение технологического лидерства по базовым и критическим для страны направлениям. Промышленный ландшафт России существенно меняется. В последние годы высокотехнологичная промышленность России активно развивается в рамках индустрии 4.0 и нового технологического уклада, возникают производства нового поколения, и всё чаще они располагаются в небольших городах. Такие технологические точки требуют комплексных совместных решений предприятий и образовательных организаций различного уровня.

В последние годы сектор корпоративных университетов существенно вырос. Корпоративные университеты активно ищут новые образовательные решения не только для работников своих компаний, но и для внешних слушателей, составляя достойную конкуренцию как независимым провайдерам обучения, так и вузам, и колледжам.

Необходимо задуматься о различных моделях взаимодействия представителей органов власти, предприятий, колледжей, университетов, корпоративных образовательных структур по созданию условий для качественной подготовки специалистов промышленных предприятий. Однозначно требуется интеграция усилий всех заинтересованных сторон и поиск реально работающих инструментов для развития профессионализма

работников: сетевые формы обучения, бесшовные образовательные программы, индивидуальные траектории, реализация технологий проектного обучения, онлайн-консультирование, реализация востребованных программ ДПО, формирующих новые компетенции, совместные опытно-конструкторские разработки и многое другое.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– В чем особенности кадровой политика корпораций в городах присутствия, какие организационные модели и образовательные решения дают максимальные эффекты?

– Как привлечь инвестиции в подготовку кадров и развитие экономики территории, чтобы росла привлекательность места для жизни и профессиональной самореализации человека?

– Что изменится в городах с реализацией реформы высшей школы и модернизации среднего профессионального образования?

– Какова результативность лучших практик взаимодействия бизнеса и образования? Как их масштабировать?

Модераторы*:* **Татьяна Кансафарова,** вице-президент Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, к.т.н.;
Светлана Долженко, заведующий кафедрой экономики труда и управления персоналом УрГЭУ, президент СРОО «Ассоциация руководителей и специалистов по управлению человеческими ресурсами», к.э.н.

К участию приглашены:

Светлана Тренихина, министр образования Свердловской области**;**
Татьяна Гладкова, заместитель министра экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;
Илья Обабков, ректор ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»;
Валерий Катькало, директор Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, автор цикла исследований «Корпоративные университеты России»;
Елена Позолотина, директор Корпоративного университета ТМК2U;
Айрат Хафизов, директор АНО «Корпоративный университет» (РМК);
Представитель Технического университета УГМК;
Представитель АНО ВО «Контур университет.

10:00 – 11:30 **Экономика КРТ: инструменты софинансирования муниципальной инфраструктуры**
ООО «Академия городских технологий «СРЕДА»

Актуальность дискуссии обусловлена тем, что сегодня механизм КРТ выступает главным драйвером обновления муниципалитетов, однако его массовому запуску препятствует колоссальная финансовая нагрузка на создание инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры. Эффективная реализация таких проектов требует создания сбалансированной финансовой модели, учитывающей интересы всех

ключевых стейкхолдеров: девелоперов, государственной и муниципальной власти. Бремя капитальных затрат не может быть возложено исключительно на бизнес или муниципальные бюджеты. В ходе сессии эксперты предметно обсудят существующую проблематику, проанализируют систематизированные лучшие российские практики КРТ и рассмотрят релевантный международный опыт. Центральным элементом дискуссии станет разбор единого документа, консолидирующего все действующие федеральные инструменты и механизмы поддержки КРТ. Опираясь на эту базу, участники выработают алгоритмы снятия инфраструктурных ограничений и повышения рентабельности инфраструктурных проектов за счет грамотного привлечения государственного софинансирования.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Архитектура финансирования КРТ: каковы экономически обоснованные критерии распределения инфраструктурных издержек между девелопером и муниципалитетом?

– Консолидация мер поддержки: как муниципальным образованиям алгоритмизировать процесс привлечения федеральных инструментов для подготовки площадок КРТ на основе актуальной аналитики?

– Как правильно рассчитать будущие налоговые и социальные возвраты от КРТ для обоснования заявок на получение федерального финансирования?

– Лучшие практики и международный опыт: какие механизмы софинансирования инфраструктуры доказали свою эффективность?

– Эффективные механизмы синхронизации частного капитала застройщиков с государственным финансированием.

Модератор: **Юлия Зубова**, генеральный директор ООО «Академия городских технологий «СРЕДА».

К участию приглашены:

Мария Синичич, Директор Департамента комплексного развития территорий Минстроя России;

Антон Финогенов, директор по развитию городской среды, ПАО «ДОМ.РФ»;

Представители девелопмента (АО «Синара-Девелопмент», ООО «Брусника»).

10:00 – 11:30 **Российские города как хабы креативных индустрий: барьеры, политики и перспективы развития**

Центр стратегических разработок, Институт статических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ

Опыт России и зарубежных стран показывает, что креативные индустрии достигают наибольшей концентрации в крупнейших агломерациях, где они становятся новой точкой экономического роста. Однако в условиях стремительных изменений и растущей конкуренции

между городами России для устойчивого развития страны необходимо выйти за пределы столиц.

Ключевая задача сегодня – объективно оценить факторы, влияющие на развитие креативной экономики, и определить стратегические направления, которые не только сохранят положительные тенденции в мегаполисах, но и простимулируют этот сектор в других городах. Для каждого муниципалитета важно определить свои уникальные направления – от медиа и дизайна до гастрономии и урбанистики, – которые обладают наибольшим потенциалом и могут стать локальными «точками роста». Главный вызов заключается в том, как не ошибиться с выбором этих направлений и выстроить эффективную стратегию поддержки.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Растет ли предпринимательская активность креативных индустрий в российских мегаполисах?

– Как гиперконцентрация креативных индустрий в Москве и Санкт-Петербурге влияет на другие города регионы?

– Как определить креативные специализации российских городов?

– Как интегрировать результаты аналитики в городские программы поддержки, чтобы они реально работали, а не оставались на бумаге?

– Какие меры поддержки сегодня успешно работают в городах и регионах, а на какие есть особый запрос?

Модератор*:* **Татьяна Караваева,** заместитель генерального директора фонда «Центр стратегических разработок».

К участию приглашены*:*

Гюльнара Агамова, генеральный директор АНО «Агентство креативных индустрий»;

Виктория Боос, руководитель отдела «Лаборатория исследования креативных индустрий» центра «Российская кластерная обсерватория» Института статических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики;

Евгений Куценко, директор центра «Российская кластерная обсерватория» Института статических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики;

Анастасия Золотухина, директор департамента развития социальной сферы и сектора некоммерческих организаций Минэкономразвития России;

Алексей Краев, генеральный директор Тюменского агентства развития креативных индустрий;

Евгений Тиханов, Заместитель Министра экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;

Ирина Чиркова, директор АНО «Агентство развития креативных индустрий Челябинской области».

10:00 – 11:30 **Fail-конференция «Промахи с пользой: чему нас научили неудачи в реализации проектов развития городской среды»**
РАНХиГС

Федеральный проект «Формирование качественной городской среды» стартовал в 2019 году. За это время накоплен колоссальный опыт реализации самых разных проектов благоустройства, развития общественных пространств, парков, скверов и дворовых территорий.

Постоянное улучшение проектов ФКГС невозможно без разбора ошибок, промахов и неудач предыдущих лет.

В формате питч-сессии представители ОМСУ, федеральных органов власти, регионы и эксперты разберут типичные и уникальные ошибки при проектировании и реализации проектов городской среды.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– В формате питч-сессии представители ОМСУ, федеральных органов власти, регионы и эксперты разберут типичные и уникальные ошибки при проектировании и реализации проектов городской среды.

Модератор*:* **Дмитрий Землянский,** к.г.н., ведущий научный сотрудник, руководитель Центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС.

К участию приглашены:
Представители Минстроя России (по согласованию);
Представители ОМСУ;
Александр Панин, к.г.н., директор Центра геодемографии и пространственного развития МГУ имени М.В. Ломоносова;
Дмитрий Соснин, к.э.н., заведующий Кафедрой территориального развития имени В.Л. Глазычева (РАНХиГС);
Екатерина Шугрина, д.ю.н., профессор кафедры конституционного права Санкт-Петербургского государственного университета, научный руководитель Экспертно-аналитического центра государственной и муниципальной службы ВШГУ;
Николай Медведенко, управляющий партнер группы компаний ДАЛЬ, основатель студии KARST.

10:00 – 11:30 **Сессия «СИМ без запретов: как встроить микромобильность в транспортную систему города»**
InnovaTransport

СИМ все чаще становятся объектом ограничений из-за конфликтов с пешеходами и нехватки инфраструктуры. Но решают ли запреты проблему? На сессии обсудим, как встроить микромобильность в городскую транспортную систему через инфраструктуру, регулирование и технологии — от выделенных полос и парковок до IoT-контроля и подготовки к роботизированной доставке.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Курьеры и мчащиеся по тротуарам рядом с детьми пары на самокатах действительно раздражают и пугают других участников движения в городе. Однако решат ли тотальные запреты проблему и повысят ли они комфорт жителей городов? Или все же с учетом развития технологий, планов по развитию роботизации доставки важно выявлять и решать проблемы без тотальных запретов?

К участию приглашены:

Николай Чередниченко - Заместитель директора департамента государственной политики в области автомобильного и городского пассажирского транспорта Минтранса России;
Ксения Эрдман - директор Ассоциации операторов микромобильности, член Общественного совета при Минтрансе России;
Павел Крупинов - Руководитель направления по взаимодействию с органами государственной власти шеринговых сервисов Яндекс Go;
Дарья Маршук - Руководитель направления по взаимодействую с органами власти региона Урал Whoosh;
Представитель Юрент.

10:00 – 11:30 **От лаборатории до туристической дестинации: экономика впечатлений в городах с ВНТП и наукоградах**

Госкорпорация «Росатом»

Дискуссионная панель посвящена комплексной трансформации городов с высоким научно-технологическим потенциалом и наукоградов в открытые центры делового, образовательного и промышленного туризма.

Традиционно эти города воспринимаются исключительно через призму фундаментальной науки или высокотехнологических производств. Однако их уникальная архитектура советского модернизма, высокая концентрация интеллектуальной элиты и передовые разработки создают запрос на новую городскую идентичность – открытую для мира, но сохраняющую технологическую самобытность. Сессия объединит представителей госкорпораций, региональных агентств по развитию, глав муниципалитетов, руководителей туристических компаний, руководителей ведущих НИИ, а также лидеров местных сообществ.

Ключевой фокус дискуссии направлен на внутренний ресурс: вовлечение жителей и профессиональных сообществ. Участники обсудят не только снятие инфраструктурных барьеров, но и создание точек неформальной экономики вокруг научных центров. Особое внимание будет уделено механизмам «открытия изнутри»: как превратить ученых, инженеров и старожилов территории в главных амбассадоров городов, гидов и предпринимателей сферы гостеприимства. Отдельный блок будет посвящен формированию кадрового резерва из местной молодежи для индустрии сервиса без потери ими инженерной идентичности, а также привлечению новых жителей городов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– От закрытых территорий к центрам притяжения: новая карта научно-технологического туризма России;

– Ученый как амбассадор: вовлечение сотрудников отрасли в развитие городского гостеприимства;

– Региональный стандарт: как связать госкорпорации и малый бизнес в туризме;

– Промышленное наследие Севера: точки неформальной экономики вокруг производств;

– Город без грифа: работа с мышлением жителей при открытии территории»;

– Инвестиции в создание современных объектов;

– Инфраструктурный код наукограда: снятие барьеров для массового туриста.

Модератор: Виктория Саар, руководитель программы «Гостеприимные города Росатома», председатель комитета по развитию устойчивого туризма РСТ.

К участию приглашены*:*

Анна Жигульская, директор проектного офиса по внутренним коммуникациям и корпоративной социальной ответственности Госкорпорации «Росатом»;

Юлия Бадаш, Министр по туризму Удмуртской Республики;

Максим Миронов, руководитель направления Развитие территорий ПАО «ГМК «Норильский никель»;

Алексей Сафонов, Глава города Сарова;

Александр Тертычный, генеральный директор ООО «Антерра»;

Михаил Шелдунов, Директор дирекции по реализации проектов АО «Корпорация Туризм.РФ».

10:00 – 11:30 **Научные Клубы Первых как драйвер развития агломераций**

Общероссийское общественно-государственное движение детей и молодёжи «Движение первых»

Научные Клубы Первых, создаваемые с 2025 года, нацелены на сохранение человеческого капитала и удержание молодежи в регионах через демонстрацию перспектив локальной самореализации. Знакомство школьников с ведущими производствами и интеграция с местными вузами и научными центрами позволяют сформировать единую экосистему «школа — суз/вуз — работодатель». В рамках дискуссии будут рассмотрены Научные Клубы как эффективный инструмент работы с молодежью, механизмы выстраивания бесшовной траектории развития, а также лучшие практики работодателей по закреплению будущих кадров на местах, что в совокупности способствует устойчивому развитию территорий и предотвращает отток талантов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Научные Клубы Первых как эффективная форма работы с детьми и

молодёжью.
– Механизмы формирования бесшовной траектории развития школьника.
– Эффективные практики работодателей по сохранению будущих кадров в регионе.

К участию приглашены:
Сергей Ивашов, заместитель директора ГАНОУ СО «Дворец молодёжи», руководитель Научного Клуба Первых;
Анна Солдаткина, директор МАОУ «Образовательный центр», руководитель Научного Клуба Первых;
Павел Крендель, директор ЧОУ ДПО «Центр инновационного развития человеческого потенциала и управления знаниями», руководитель Научного Клуба Первых;
Надежда Сафина, первый заместитель начальника службы управления персоналом Свердловской железной дороги.

10:00 – 11:30 ***Локальное производство: механизмы взаимодействия местных товаропроизводителей с предприятиями потребительского рынка***
Организатор: Администрация города Екатеринбурга

Тема взаимодействия местных товаропроизводителей с предприятиями потребительского рынка приобретает особую значимость в условиях текущей экономической ситуации. Глобальные изменения, такие как санкционное давление, пересмотр логистических цепочек и акцент на импортозамещении, заставляют бизнес переориентироваться с внешнего рынка на внутренний.
Наблюдается устойчивый тренд на поддержку отечественного производителя.
В условиях глобальной экономической трансформации и смещения фокуса на внутренний рынок продукция уральских производителей обладает колоссальным потенциалом. Однако для её успешной конкуренции необходимо не только высокое качество, но и эффективные механизмы продвижения и сбыта.
Для Екатеринбурга поддержка местных производителей и обеспечение жителей качественной и натуральной продукцией – безусловный приоритет.
Сессия посвящена поиску ответов на вопрос, как превратить знак «Сделано на Урале» в узнаваемый и востребованный бренд на всей территории России.
Производители региона сталкиваются с рядом вызовов: оторванность от конечного потребителя, высокая конкуренция со стороны федеральных сетей, сложности в построении логистики и недостаток инструментов для масштабирования бизнеса.
Цель сессии – выработать практические решения и определить роль каждого участника рынка (от производителя до ритейлера) в создании работающей системы продвижения уральских товаров.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
Как обеспечить доступ локальных товаров на полки крупных ритейлеров?
Какие эффективные каналы сбыта и форматы (включая фермерские уголки и прямые продажи) могут быть использованы?
Какую роль в продвижении играют органы власти и какие меры поддержки необходимы для стимулирования сбыта?

Модератор: **Вадим Суровцев,** заместитель Главы Екатеринбурга.

К участию приглашены:
Владимир Смирнов, депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, владелец сельскохозяйственных рынков и торговых центров;
Представитель Министерства агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области;
Представитель Россельхозбанка (производители);
Денис Сухоруков, руководитель направления по работе с государственными органами торговой сети X5 Group;
Представитель местной торговой сети (предварительно «Гипербола»);
Представитель Ассоциации кулинаров и рестораторов Свердловской области.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 2

12:00 – 13:30 **Особенности осуществления внутреннего муниципального финансового контроля в условиях реформы местного самоуправления: единство стандартов и практик**
Ассоциация городов Поволжья, Администрация города Нижнего Новгорода

В условиях реформы местного самоуправления внутренний муниципальный финансовый контроль является эффективным механизмом достижения результативности изменений. В единстве стандартов и практик достигается наилучший эффект.

В ходе дискуссии будут рассмотрены единые правила и стандарты контрольно-ревизионной деятельности, предложены практики осуществления муниципального финансового контроля с указанием основных проблем, озвучены изменения в законодательстве.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Роль и особенности внутреннего муниципального финансового контроля в период реформы местного самоуправления.
– Единые стандарты осуществления внутреннего муниципального финансового контроля. Проблемы и пути их решения.
– Организация контроля в сфере закупок в муниципалитете.
– Трансформация внутреннего муниципального финансового контроля в условиях реформы местного самоуправления

– Необходимость изменения нормативных правовых актов, регулирующих финансовый контроль в связи с реформой местного самоуправления.
– Автоматизация и цифровизация деятельности органа финансового контроля.

Модератор*:* **Владимир Репринцев,** исполнительный директор Ассоциации городов Поволжья.

К участию приглашены:
Представитель Минфина России;
Мария Бегалюк, начальник контрольно-ревизионного управления администрации г. Екатеринбурга;
Мария Волчкова, директор контрольно-ревизионного департамента администрации г. Нижнего Новгорода;
Владимир Селин, начальник контрольно-ревизионного управления администрации г. Оренбурга;
Наталья Савиных, заместитель председателя Союза МКСО, председатель контрольно-счетной палаты городского округа город Уфа Республики Башкортостан;
Наталья Воробель, начальник управления финансового контроля администрации г. Иркутска;
Татьяна Сорокина, первый заместитель начальника Главного контрольного управления города Москвы;
Дмитрий Поляков, аналитик Департамента госзакупок и финконтроля, БФТ-Холдинг.

12:00-13:30 **Экспертная сессия «Пространственно-демографический каркас: семейноцентричные города»**
ООО «Академия городских технологий «СРЕДА»

Актуальность сессии обусловлена необходимостью тиражирования успешных муниципальных практик создания пространственной среды, удерживающей молодые семьи. Демографические показатели напрямую зависят от локальной инфраструктуры: шаговой доступности ясельных групп, наличия семейных зон в парках, безопасности дворовых территорий и обеспеченности жильем. В то время как федеральные меры поддержки решают вопрос ресурсов, именно на уровне муниципалитета формируется физический комфорт родительства. Сессия сфокусирована на разборе конкретных управленческих механизмов (МЧП, нормативы градостроительного проектирования, благоустройство, муниципальный земельный фонд, работа с сообществами и локальным бизнесом), которые позволяют главам городов создавать семейноцентричный каркас без ожидания федерального софинансирования.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Что должен включать муниципальный стандарт семейного города: от городской среды к культуре уважения семьи?

– Влияние нормативов градостроительного проектирования (МНГП) на формирование инфраструктуры для молодых семей?
– Какие муниципальные инструменты позволяют создать семейную среду без федерального софинансирования?
– Как создать комфортную и безопасную среду для детей?
– Гармоничное сочетание занятости и родительства? Как синхронизировать ответы на кадровые и демографические вызовы?

Модератор: **Галина Плотникова,** Директор департамента стратегического анализа и экономики ООО «Академия городских технологий «СРЕДА», к.э.н.

К участию приглашены:
Андрей Галкин, директор Департамента демографической и семейной политики Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации;
Наталья Жадунова, Руководитель дирекции конкурса «Семейная столица России»;
Лилия Овчарова, проректор Института социальной политики НИУ ВШЭ.

12:00 – 13:30 **Выездное заседание Общественного совета при Минтрансе России в формате круглого стола**
Комиссия по вопросам развития пассажирских перевозок Общественного совета при Минтрансе России

Развитие общественного транспорта требует сегодня согласованных решений сразу по нескольким направлениям – от финансирования и транспортного планирования до цифровизации, безопасности, новых технологий и кадрового обеспечения. Эффективность таких решений во многом определяется тем, насколько они учитывают особенности конкретных городов и агломераций, параметры транспортной инфраструктуры, потребности пассажиров и возможности перевозчиков. Выездное заседание Общественного совета при Минтрансе России станет площадкой для обсуждения этих задач и выработки предложений, направленных на повышение качества и надежности транспортного обслуживания, развитие городской и агломерационной мобильности и создание условий для системного внедрения современных транспортных решений.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– О формировании устойчивой модели организации и финансирования общественного транспорта в городах и муниципальных образованиях, включая развитие долгосрочных транспортных контрактов и совершенствование механизмов государственной поддержки;
– О повышении качества, надежности и безопасности транспортного обслуживания населения и формировании единых подходов к оценке работы общественного транспорта;

– О совершенствовании транспортного планирования и увязке развития общественного транспорта с мастер-планами городов, жилищным строительством и развитием агломераций;
– О развитии механизмов внедрения и масштабирования инновационных решений в пассажирском транспорте;
– О кадровом обеспечении общественного транспорта и повышении привлекательности профессий транспортной отрасли.

Модератор*:* **Татьяна Горовая**, председатель Общественного совета при Минтрансе России.

К участию приглашены*:*
Алексей Зотов, председатель Комиссии по вопросам развития пассажирских перевозок;
Вячеслав Керов, председатель Комиссии по вопросам транспортной безопасности и безопасности на транспорте;
Валерий Машков, председатель Комиссии по вопросам научно-технологического развития и образования;
Алексей Потейко, председатель Комиссии по вопросам проведения молодежной политики в сфере транспорта;
Татьяна Редько, председатель Комиссии по вопросам развития инфраструктуры.

12:00 – 13:30 **Как автопутешествия меняют города?**
Департамент по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской области

12:00 – 13:30 **Эффективное партнерство: муниципалитеты, бизнес и институты развития в новой экономической реальности (по отдельным приглашениям)**
НААИР, Администрация города Екатеринбурга, АИСО и Фонд «Инвестиционное агентство Тюменской области»

Формирование модели эффективного взаимодействия между муниципалитетами, бизнес-сообществом и институтами развития для создания благоприятного инвестиционного климата в условиях новой экономической реальности.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
1. Институты развития не знают специфику муниципалитетов и предлагают универсальные решения, которые не работают на местах.
– Действительно ли региональные и федеральные институты развития оторваны от реальных потребностей малых городов и сел?
– Кто должен формировать запрос на поддержку: муниципалитет или институт развития?
– Как выстроить механизм обратной связи, чтобы помощь была адресной?
– Примеры из практики: когда институт развития «спас» проект,

– а когда «забюрократил»?

2. Муниципалитеты не умеют готовить инвестпроекты и перекладывают эту работу на Институты развития
– Какова реальная компетенция муниципальных команд в проектной работе?
– Должны ли институты развития «дорабатывать» проекты за муниципалитеты или только проверять?
– Какую помощь муниципалитетам могут оказать институты развития на этапе подготовки заявок (обучение, методички, индивидуальные консультации)?
– Примеры из практики: где проекты «заворачивали» из-за плохой проработки, а где реализованы с первого раза.
– Институты развития конкурируют с муниципалитетами за инвесторов, а не помогают им
– Вопросы для обсуждения:
– Кто должен быть «лицом» для инвестора на территории: муниципальный уполномоченный или региональное агентство?
– Как избежать дублирования функций и борьбы за «жирных» инвесторов?
– Может ли институт развития «перетягивать» проекты из муниципалитетов в региональные площадки? Это хорошо или плохо?
– Как должна выглядеть идеальная модель распределения ролей: муниципалитет / агентство развития/ инвестор?

3. Институты развития дают деньги, а не компетенции. А нужно и то, и другое
– Что важнее для муниципалитета: финансовая поддержка или экспертиза (юридическая, маркетинговая, проектная)?
– Какие нефинансовые инструменты поддержки наиболее востребованы: обучение, консультации, помощь в поиске партнеров, продвижение территорий?
– Как сделать так, чтобы институты развития становились «центрами компетенций», а не просто «раздатчиками грантов»?
– Примеры лучших практик, где институты развития реально прокачали муниципальную команду.

12:00 – 13:30 **Экспертная сессия «Комплексное развитие кадрового потенциала территории: корпоративные системы непрерывного образования»**
Правительство Свердловской области, Свердловский областной союз промышленников и предпринимателей, УрГЭУ, УрФУ

Одной из национальных целей нашего государства является обеспечение технологического лидерства по базовым и критическим для страны направлениям. Промышленный ландшафт России существенно меняется. В последние годы высокотехнологичная промышленность России активно развивается в рамках индустрии 4.0 и нового

технологического уклада, возникают производства нового поколения, и всё чаще они располагаются в небольших городах. Такие технологические точки требуют комплексных совместных решений предприятий и образовательных организаций различного уровня.

В последние годы сектор корпоративных университетов существенно вырос. Корпоративные университеты активно ищут новые образовательные решения не только для работников своих компаний, но и для внешних слушателей, составляя достойную конкуренцию как независимым провайдерам обучения, так и вузам, и колледжам.

Необходимо задуматься о различных моделях взаимодействия представителей органов власти, предприятий, колледжей, университетов, корпоративных образовательных структур по созданию условий для качественной подготовки специалистов промышленных предприятий. Однозначно требуется интеграция усилий всех заинтересованных сторон и поиск реально работающих инструментов для развития профессионализма работников: сетевые формы обучения, бесшовные образовательные программы, индивидуальные траектории, реализация технологий проектного обучения, онлайн-консультирование, реализация востребованных программ ДПО, формирующих новые компетенции, совместные опытно-конструкторские разработки и многое другое.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Подведение итогов регионального конкурса лучших практик «Бизнес и образование: совместное движение»

– Презентация лучших практик партнерства бизнеса и образования в номинациях:

– «Профессиональный старт» (участники – команды общеобразовательных организаций и предприятий региона);

– «Профессиональная опора региона» (участники – команды профессиональных образовательных организации среднего профессионального образования и предприятий региона)

Модераторы*:* **Татьяна Кансафарова,** вице-президент Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей, к.т.н.;
Светлана Долженко, заведующий кафедрой экономики труда и управления персоналом УрГЭУ, президент СРОО «Ассоциация руководителей и специалистов по управлению человеческими ресурсами», к.э.н.

К участию приглашены:

Светлана Тренихина, министр образования Свердловской области**;**
Татьяна Гладкова, заместитель министра экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;
Илья Обабков, ректор ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»;
Валерий Катькало, директор Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, автор цикла исследований «Корпоративные университеты России»;
Елена Позолотина, директор Корпоративного университета ТМК2U;

Айрат Хафизов, директор АНО «Корпоративный университет» (РМК);
Представитель Технического университета УГМК;
Представитель АНО ВО «Контур университет.

12:00 – 13:30 **Механизмы муниципального контроля и мониторинга городской среды как инструменты реновации облика городов**
Администрация города Перми

Развитие территории города, включая благоустройство, строительство дорог и реализацию программ в рамках реновации городской среды при подготовке к юбилею города, требует не только достижения результатов, но и их сохранения. Для этого необходима эффективная и современная система контроля и мониторинга состояния городской территории. Она позволяет поддерживать благоприятную, комфортную, безопасную и современную среду для проживания горожан и повышать туристическую привлекательность для гостей города.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Разграничение функций муниципального контроля и мониторинга в сфере благоустройства и позиция контрольно-надзорных органов по данному вопросу;
– Автоматизация и цифровизация процессов деятельности контрольных органов;
– Внедрение комплексов фото-видеофиксации правонарушений с использованием ИИ;
– Развитие правил благоустройства ОМСУ (охват всех сфер);
– Синхронизация правил благоустройства и административной ответственности, предусмотренных региональным административным законодательством;
– Архитектурно-градостроительный облик зданий;
– «Чистое небо» (требование к внешнему виду фасадов, крыш (кровель) капитальных объектов, некапитальных объектов при размещении линий связи, линий передачи электроэнергии, конструкций для крепления линий связи, линий передачи электроэнергии).

Модератор: **Виктор Агеев**, первый заместитель генерального директора Фонда «Институт экономики города», директор направления «Градостроительство и недвижимость».

К участию приглашены:
Представитель Министерства экономического развития РФ
Эдуард Соснин, Глава города Перми:
Сергей Верещагин, Глава города Красноярска;
Максим Афанасьев, Глава города Тюмени;
Алексей Лошкин, Глава города Челябинска;
Юрий Шалабаев, Глава города Нижнего Новгорода;
Максим Кудрявцев, Мэр города Новосибирска;

Артем Молчанов, Мэр Ярославля;
Алексей Пахомов, руководитель проектного офиса «Муниципальный контроль» Союза российских городов, руководитель федерального проекта «МУНКОНТРОЛЬ.РФ», эксперт ВШГУ РАНХиГС;
Представитель Минэкономразвития РФ;
Алексей Геращенко, начальник Государственной административно-технической инспекции, Санкт-Петербург;
Роман Попов, директор ООО «Ангелы АйТи».

12:00 – 13:30 **Муниципальные бюджеты: между охлаждением экономики и реформой МСУ**
РАНХиГС

В 2026 году все уровни бюджетной системы России столкнулись с ухудшением динамики поступления доходов. Одновременно с сокращением поступлений налога на прибыль и замедлением темпов роста НДФЛ, регионы и муниципалитеты столкнулись с дополнительными ограничениями при получении федеральной поддержки. В то же время продолжается реформа МСУ, которая в 2026 году выходит на новый виток в связи с перераспределением полномочий.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какая ситуация складывается с муниципальными бюджетами в 2026 году?
– Какие модели оптимизации расходов на региональном и муниципальном уровнях могут быть?
– Как меняется долговая политика муниципалитетов в условиях оптимизации государственной поддержки?

Модератор*:* **Дмитрий Землянский,** к.г.н., ведущий научный сотрудник, руководитель Центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС.

К участию приглашены:
Представитель Минфина России (по согласованию);
Представитель Минэкономразвития России (по согласованию);
Глеб Покатович, к.э.н., врио директора НИФИ Минфина России
Владимир Климанов, д.э.н., главный научный сотрудник, руководитель Центра региональной политики ИПЭИ РАНХиГС, директор АНО ИРОФ;
Евгений Кискин, директор Центра местного самоуправления ВШГУ Президентской Академии;
Наталья Зубаревич, д.г.н., профессор МГУ имени М.В. Ломоносова;
Представители ОМСУ.

12:00 – 13:30 **РЕЗЕРВ**
Администрация города Ханты-Мансийска

12:00 – 13:30 **Секция «Местное самоуправление в единой системе сохранения общественного здоровья»**

Организатор: Государственное автономное учреждение здравоохранения Свердловской области «Областной центр общественного здоровья и медицинской профилактики» (ГАУЗ СО «ОЦОЗМП»)

В целях повышения заинтересованности муниципальных образований в создании комфортных здоровьесберегающих условий для жизни в городских и сельских поселениях, создании условий для выбора и ведения гражданами здорового образа жизни, с 2023 года Министерством здравоохранения Свердловской области проводится конкурс среди муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области, на лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Общественное здоровье, что может муниципалитет;

– Проведение торжественного мероприятия по награждению муниципальных образований - победителей и участников конкурса «Лучший муниципальный проект по укреплению общественного здоровья».

Модератор: **Мария Емельянова,** главный врач Государственного автономного учреждения здравоохранения Свердловской области «Областной центр общественного здоровья и медицинской профилактики».

К участию приглашены:

Татьяна Савинова, заместитель Губернатора Свердловской области - Министр здравоохранения Свердловской области;

Светлана Филиппова, заместитель Министра здравоохранения Свердловской области;

Андрей Максимов, Генеральный директор Союза российских городов, первый заместитель председателя Комиссии по территориальному развитию, городской и окружающей среде Общественной палаты РФ, председатель Экспертного совета СРГ;

Евгений Колмогоров, Заместитель генерального директора Союза Российских городов;

Татьяна Шестакова, исполнительный директор Ассоциации «Здоровые города, районы и поселки», член Общественного совета при Министерстве здравоохранения Российской Федерации, кандидат психологических наук, международная степень доктора философии.

12:00 – 13:30 **Механизмы и практики правового регулирования архитектурного облика в городах России**

Высшая школа урбанистики им. А.А. Высоковского

Необходимость совершенствовать механизмы правового регулирования облика российских городов в последние годы закрепилась в федеральной повестке. Еще в законопроекте 2019 года *(проект федерального закона «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации (в части установления требований к архитектурным решениям зданий, строений и сооружений в документах градостроительного зонирования)» представлен Минстроем России на публичные обсуждения 25 декабря 2019 года)* Минстрой России подчеркивал необходимость закрепления в правилах землепользования и застройки (ПЗЗ) требований к архитектурным решениям объектов капитального строительства, отмечая, что именно архитектура является важнейшим фактором повышения качества и формирования эстетически продуманной городской среды. Управленческая практика также способствовала формированию дискурса об эстетическом регулировании новой застройки: на рубеже 2010-х и 2020-х годов для ряда городов России были разработаны объемно-пространственные регламенты (ОПР), предполагающие установление комплексного набора параметров, определяющих архитектурный облик зданий.

Изменения в Градостроительный кодекс Российской Федерации, внесенные в конце 2022 года, обязали города включить в ПЗЗ требования к архитектурно-градостроительному облику (АГО) объектов капитального строительства. За прошедшие с момента дополнения федерального законодательства несколько лет города России накопили существенный управленческий опыт разработки и утверждения требований к АГО в ПЗЗ. В равной степени необходимость внедрения АГО в ПЗЗ пробудила новую волну интереса муниципалитетов и региональных властей к разработке ОПР с целью дальнейшей интеграции его отдельных элементов в документ градостроительного зонирования.

Накопленный опыт разработки ОПР и ПЗЗ с требованиями к АГО требует осмысления с целью дальнейшего совершенствования механизмов правового регулирования облика российских городов. На круглом столе планируется осуществить обмен опыта между заказчиками - органами публичной власти - и разработчиками ПЗЗ и ОПР относительно сложившихся в регионах России практик регулирования застройки. Результатом дискуссии станет систематизация лучших практик и формирование перечня направлений совершенствования правового регулирования архитектурного облика.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как закрепление в Градостроительном Кодексе Российской Федерации необходимости установления требований к АГО повлияло на практику разработки ПЗЗ? Изменение управленческой практики под влиянием законодательных новаций;

– Какие возможности обновленное законодательство формирует для разработки ОПР? Что такое ОПР, каково его содержание и чем его разработка полезна городу;

– Как сегодня следует подходить к разработке ПЗЗ и ОПР? Соотношение требований к АГО в ПЗЗ и регулируемых параметров ОПР;

– Как подойти к организации разработки ОПР и обновлению ПЗЗ с целью интеграции в них требований к АГО? Выстраивание эффективной коммуникации между заказчиком и разработчиком.

Модераторы: **Марьям Паскачева**, старший преподаватель, руководитель ОП «Девелопмент и городское планирование» Высшей школы урбанистики им. А.А. Высоковского;
Роман Бабейкин, эксперт Высшей школы урбанистики им. А.А. Высоковского.

К участию приглашены*:*
Ольга Никитина, Министр архитектуры, градостроительства и комплексного развития территории Челябинской области;
Руслан Габдрахманов, директор Департамента архитектуры, градостроительства и регулирования земельных отношений Администрации города Екатеринбурга – главный архитектор города Екатеринбурга;
Марина Ракова, преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева РАНХиГС, профессор Международной Академии Архитектуры в Москве;
Валерия Загвозкина, руководитель направления по нормативному сопровождению ДОМ.РФ;
Ольга Беговатова, начальник отдела градостроительного зонирования Института пространственного планирования Республики Татарстан.
Яна Голубева, директор российского офиса компании MLA+.

12:00 – 13:30 **Круглый стол «Устойчивы ли города России к вызовом новой реальности?»**
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)

Устойчивость городов — это комплексная характеристика, включающая не только экономическую стабильность, социальное благополучие, экологическую безопасность и адаптивность управленческих решений в условиях постоянных изменений, но и способность городских систем противостоять внешним шокам, адаптироваться к изменениям и сохранять качество жизни горожан. В актуальных геополитических и экономических условиях городские системы испытывают беспрецедентные нагрузки, связанные с трансформацией цепочек поставок, изменением структуры занятости, климатическими рисками и пересмотром подходов к пространственному развитию.
Круглый стол посвящен обсуждению того, насколько российские города готовы к этим вызовам, какие системные сбои уже проявляются в городском управлении и инфраструктуре, и каким образом можно усилить их адаптационный потенциал. Особое внимание будет уделено поиску баланса между краткосрочными антикризисными мерами и долгосрочными стратегиями развития, а также роли пространственного планирования, межведомственного взаимодействия и участия граждан в

принятии решений. Участники обсудят первые признаки «усталости» городских систем, проанализируют успешные кейсы адаптации российских городов к новым условиям, а также сложности на пути их внедрения и дальнейшие перспективы формирования городской политики в координатах «устойчивость — качество жизни — национальные цели развития».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Что сегодня понимать под «устойчивостью города» и какие индикаторы действительно отражают способность справляться с новыми вызовами?

– Какие из текущих вызовов (экономических, экологических, социальных) являются для российских городов наиболее критичными и плохо прогнозируемыми?

– Насколько существующие стратегии и мастер-планы городов учитывают сценарии турбулентности и как их можно скорректировать?

– Как сочетать антикризисное управление и долгосрочное стратегическое планирование в условиях высокой неопределенности?

– Как изменились подходы к городскому бюджетированию и инвестиционной политике в условиях ограниченных ресурсов и необходимости поддерживать социальную стабильность?

– Какие механизмы повышения экономической и бюджетной устойчивости городов показали свою эффективность?

– Существуют ли российские города, которые можно считать образцом устойчивого развития, и что можно тиражировать из их опыта?

Модератор:

Владимир Климанов, директор Центра региональной политики РАНХиГС, д.э.н.

12:00 – 13:30 **Местное самоуправление в контуре публичной власти: вызовы и решения**

ФГБОУ ВО «Уральский государственный юридический университет имени В.Ф. Яковлева», Администрация города Екатеринбурга

Реформа местного самоуправления в России продолжается. После изменений в Конституцию Российской Федерации 2020 года разработано и частично введено в действие новое законодательство. Органам государственной власти субъектов и органам местного самоуправления предстоит принять и оформить много решений для воплощения новелл в жизнь. Поиск и проработка таких решений требуют обсуждения.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Местное самоуправление в правовых позициях Конституционного Суда РФ;

– Формирование органов местного самоуправления: новеллы законодательства;

– Ответственность органов местного самоуправления: новеллы

законодательства;
– Реализация Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» в Свердловской области;
– Правовые и организационно-методические основы осуществления муниципального контроля;
– Цифровые решения и открытость в деятельности органов местного самоуправления: современные стандарты и технологии

Модератор*:*
Илья Захаров, доцент кафедры конституционного права УрГЮУ имени В.Ф. Яковлева.

К участию приглашены*:*
Александр Кокотов, судья Конституционного Суда Российской Федерации, Заслуженный юрист Российской Федерации, доктор юридических наук, профессор;
Екатерина Шугрина, доктор юридических наук, профессор, эксперт в сфере местного самоуправления и муниципального права;
Вадим Дубичев, Первый Заместитель Руководителя Аппарата Губернатора Свердловской области и Правительства Свердловской области – Директор Департамента по местному самоуправлению Губернатора Свердловской области и Правительства Свердловской области;
Сергей Хазанов, заведующий кафедрой административного права Уральского государственного юридического университета имени В.Ф. Яковлева, кандидат юридических наук, профессор.

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 3

14:00-15:30 **Цифровизация внутреннего и внешнего финансового контроля муниципальных бюджетов: современное состояние и направления развития**
Союз муниципальных контрольно-счетных органов, Союз развития цифровизации общественных финансов, Союз развития государственных финансов, Издательский дом «Бюджет»

Цифровизация внутреннего и внешнего финансового контроля муниципальных бюджетов является важным инструментом повышения эффективности работы контрольно-счетных органов. В настоящее время цифровые технологии позволяют более оперативно и эффективно выявлять ценовые аномалии бюджетных программ еще на стадии предварительного контроля. Повышение качества внутреннего и внешнего контроля является важным условием снижения объема нецелевого и неэффективного использования бюджетных средств.

В ходе дискуссии планируется обсудить вопросы информационного взаимодействия финансовых и контрольно-счетных

органов муниципальных образований при проведении предварительного и последующего контролей. Отдельным вопросом планируется провести дискуссию о практических мерах по внедрению искусственного интеллекта в контроль бюджетных средств. А также вопросы повышения прозрачности бюджетных расходов при применении цифрового рубля в расчетах и смарт-контрактов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Электронный бюджет – 2.0: муниципальный уровень. Новые механизмы информационного обмена информации. Практические шаги к повышению эффективности предварительного контроля;

– Новые цифровые технологии в контроле бюджетных средств: лучшие практики, практические решения и перспективы развития;

– Искусственный интеллект в контроле бюджетных средств: лучшие практики и перспективы развития;

– Цифровой рубль и смарт-контракты в бюджетном процессе, как инструмент снижения нецелевого расходования средств;

– Информационная безопасность в контрольной деятельности: практические рекомендации и новые угрозы.

Модератор*:* **Александр Домбровский,** научный редактор журнала «Бюджет», Председатель Союза развития цифровизации общественных финансов, руководитель проектного офиса «Муниципальный бюджет» Союза российских городов.

К участию приглашены:

Александр Мордвинцев, председатель Союза муниципальных контрольно-счетных органов, председатель контрольно-счетной палаты города Волгограда;

Анатолий Нуждин, председатель контрольно-счетной палаты города Нижний Новгород;

Игорь Кузьмин, заместитель председателя контрольно-счетной палаты Московской области;

Константин Пивень, председатель контрольно-счетной палаты города Новороссийска;

Александр Гетманчук, председатель контрольно-счетной палаты города Екатеринбурга;

Дмитрий Поляков, аналитик Департамента госзакупок и финконтроля «БФТ-Холдинг»;

Анна Зуева, доцент кафедры компьютерного права и информационной безопасности Высшей школы государственного аудита МГУ им. М.В. Ломоносова, к.э.н., доцент.

14:00 – 15:30 **Диалог, контроль, поддержка: вклад общественной палаты в развитие города**

Правительство Свердловской области

Общественная палата выступает ключевым звеном, обеспечивающим диалог, контроль за реализацией региональных, городских программ и поддержку социально значимых инициатив, что определяется возрастающей потребностью в совершенствовании механизмов взаимодействия органов власти и гражданского общества.

В современных условиях ее роль в формировании прозрачной системы регионального, муниципального управления и учете общественных интересов приобретает стратегическое значение.

Остаются актуальными задачи по повышению эффективности инструментов реального общественного контроля, информированности и вовлеченности отдельных социальных групп в деятельность палаты и качества обратной связи.

Модератор: **Наталья Гурченок**, Директор Департамента внутренней политики Свердловской области.

К участию приглашены:
Председатели общественных палат Пермского края, ХМАО-Югры, Челябинской области, Тюменской области.

14:00 – 15:30 **Транспортные полномочия региона и муниципалитетов: новые подходы к организации перевозок**
Комиссия по вопросам развития пассажирских перевозок общественного совета при Минтрансе России

Реализация Федерального закона № 33-ФЗ формирует новые условия организации транспортного обслуживания населения и требует определить модель распределения полномочий между субъектом Российской Федерации и муниципальными образованиями. При этом ключевой задачей становится не только юридическое разграничение функций, но и выстраивание целостной системы управления перевозками, обеспеченной необходимыми финансовыми ресурсами, понятными механизмами взаимодействия с перевозчиками и едиными требованиями к качеству транспортного обслуживания. Стратегическая сессия станет площадкой для обсуждения практических моделей реализации новых полномочий, финансового обеспечения перевозок, роли региональных и муниципальных органов власти, сохранения конкурентной среды и применения современных инструментов управления транспортной системой. Особое внимание планируется уделить решениям, которые позволят обеспечить устойчивость работы перевозчиков и сохранить качество и доступность транспортного обслуживания для пассажиров в период перехода к новой системе.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Какая модель распределения полномочий между субъектом Российской Федерации и муниципальными образованиями позволит обеспечить эффективное управление транспортным обслуживанием с

учетом различий между крупными городами, агломерациями и небольшими муниципалитетами?
– Каким образом должно быть организовано финансовое обеспечение передаваемых полномочий и какие механизмы финансирования перевозок способны обеспечить долгосрочность и предсказуемость работы транспортной системы?
– Какие управленческие и цифровые инструменты необходимы для формирования единой региональной системы организации пассажирских перевозок и обеспечения согласованной работы органов власти, муниципалитетов и перевозчиков?
– Как должны быть распределены функции регионального и муниципального уровней в части формирования маршрутной сети, установления требований к качеству перевозок, контроля и взаимодействия с перевозчиками?

Модератор: **Александр Кошкин,** генеральный директор ООО «Мовиста Екатеринбург», сопредседатель Свердловского регионального отделение «Деловая Россия».

К участию приглашены:
Николай Вахлов, и.о. директора Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры г. Екатеринбурга;
Николай Моргунов, заместитель Министра транспорта и дорожного хозяйства Свердловской области;
Лилия Саранчук, директор Союза автотранспортных предпринимателей Свердловской области.

14:00 – 15:30 **Комплексные решения для социально-экономического развития регионов: человеческий капитал, креативные индустрии и семейный туризм как точки роста**
АНО «Центр детского и молодежного туризма», АО «Стратеджи Партнерс Групп»

Сессия посвящена переходу от разовых мероприятий к системному развитию семейного туризма как базовому элементу региональных стратегий. Участники рассмотрят синергию программы «Столица детского туризма» (инфраструктура и статус) и методологии АНО «Классная страна» (образовательное наполнение маршрутов).

В рамках диалога будет представлен алгоритм создания экосистемы гостеприимства – от безопасной навигации до вовлечения школьников в разработку креативных продуктов. Семейный туризм работает на опережение: качественный детский досуг формирует у молодежи привязанность к малой родине задолго до выбора профессии, а запрос родителей на комфорт стимулирует обновление инфраструктуры отелей и транспорта, повышая средний чек туротрасли.

Управленческим командам будут предложены комплексные решения Strategy Partners по диагностике территорий и готовые дорожные карты для перевода заботы о семьях в измеримые показатели

экономического роста, индекса качества городской среды и проекты нормативных актов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Интеграция семейного туризма в социально-экономическое развитие региона. Как от разовых мероприятий перейти к стратегии;
– Диагностика территорий и дорожные карты экономического роста. Опыт Strategy Partners;
– Инфраструктурная трансформация – модель города, комфортного для путешествий с детьми;
– Проектирование экосистемы: алгоритм создания устойчивого регионального турпродукта для семей;
– Семейная среда как фактор удержания молодежи и драйвер креативных индустрий;
– Как запрос семьи меняет стандарты сервиса и увеличивает средний чек;
– Награждение финалистов и победителей конкурса «Столица детского туризма».

Модераторы: **Елена Перескокова**, директор АНО «Центр детского и молодежного туризма», соруководитель комитета Российского союза туриндустрии по детскому отдыху;
Анастасия Цыбулевская, руководитель направления «Социально-экономические инициативы» Strategy Partners, генеральный директор АНО «Классная страна».

К участию приглашены*:*
Татьяна Белик, исполняющий обязанности Директора Департамента по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской области;
Ирина Шеховцова, генеральный директор ООО «Турцентр «ЮВА», член Правления межрегиональной некоммерческой организации «Уральская Ассоциация туризма»;
Татьяна Рассохина, проректор Российской международной академии туризма, д.э.н.;
Виктория Копылова, канд. пед. наук, профессор, вице-президент по издательской деятельности АО «Издательство «Просвещение»;
Наталья Карпович, директор АНО «Многодетная Страна», руководитель РОО «Объединение Многодетных Семей Города Москвы»;
Представитель администрации города Архангельска.

14:00 – 15:30 **Фиджитал движение: векторы развития**
Федерация компьютерного и фиджитал спорта Свердловской области «УРАЛКИБЕРФЕСТ»

Уже два года в России действует «Концепция развития фиджитал движения в России до 2030 года», подписанная Председателем Правительства РФ Мишустиным М.В. 22.11.2024. По федеральной программе в России построено 40 фиджитал центров. Современная

Олимпиада инновационных видов спорта «Игры Будущего» собирает спортсменов из более чем 100 стран. На самом деле фиджитал – это не только спорт. Фиджитал – это современная форма бесшовной организации социальных практик и социального пространства. Спорт, образование, работа, реабилитация, инженерия, шоу – вот только часть сфер общественной жизни, в которых фиджитал себя уже проявил. Свердловская область и Екатеринбург обладают разнообразным опытом реализации Концепции фиджитал движения, чему будет посвящена стратегическая сессия «Фиджитал и общество: бесшовные технологии».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
- Фиджитал как современная платформа социальных практик.
- Роль инновационного спорта в муниципалитете.
- Цифровизация сферы спорта.
- Фиджитал опыт Всемирного Фестиваля Молодежи.
- Перспективы развития фиджитал спорта в мире.

Модератор: Дмитрий Сивоволов – президент «Федерации компьютерного и фиджитал спорта Свердловской области «Уралкибефест», доцент ИРИТ-РТФ УрФУ, РОП магистратуры ИРИТ-РТФ «Инженерия разработки компьютерных игр и виртуального пространства», к.соц.н.

К участию приглашены:
Ксения Барладян – операционный директор ВФФС;
Андрей Зяблицев – заместитель Министра физической культуры и спорта Свердловской области;
Владимир Шауракс – глава Берёзовского муниципального округа;
Антон Коткин – генеральный директор ООО «Стардирект»;
Валерий Аминов – председатель АНО «ДПК «Микроник».

14:00 – 15:30 **Круглый стол «Водно-зеленая инфраструктура городов России: как сделать ее экологически эффективной?»**
Географический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, Союз российских городов (СРГ)

Водно-зеленая инфраструктура (ВЗИ)– важнейшая часть современной городской среды, отвечающая не только за комфорт горожан, но и за поддержание в городах благоприятной экологической обстановки. Круглый стол посвящен обсуждению возможностей достижения компромиссов между экологической эффективностью ВЗИ, затратами на ее содержание и запросом горожан на благоустроенные зеленые территории. Отдельный сюжет – интеграция водных и зеленых пространств в практике градостроительного планирования и проектирования и синергия их сопряжения.

Участники обсудят первые результаты проекта по оценке экологической эффективности ВЗИ городов России, рассмотрят

успешные практики проектирования ВЗИ, сложности на пути их реализации и дальнейшие перспективы развития ВЗИ в системе координат – «водно-зеленый каркас – комфортная городская среда – охрана городской природы».

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как найти компромисс между благоустройством ВЗИ и выполнением ею экосистемных функций?

– Можно ли сохранять природу на городских охраняемых природных территориях в условиях повышенной рекреационной нагрузки и девелоперского пресса?

– Как оценить ценность природы в городе?

– Какими средствами можно обеспечить связность городской ВЗИ в документах территориального и стратегического планирования?

– Какие из городов России обладают наиболее эффективной ВЗИ и как можно померить эту эффективность?

Модератор*:* **Оксана Климанова,** доктор географических наук, профессор, зав. кафедрой географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

К участию приглашены:

Эльвира Давлетьярова, д.б.н., директор Аграрно-технологического института РУДН;

Светлана Хуснутдинова, к.г.н., географ-эксперт Института развития города, Казань;

Ольга Илларионова, к.г.н., научный сотрудник географического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова;

Алексей Саянов, к.г.н., Президент Гильдии ландшафтных инженеров;

Александр Абдуллаев, научный сотрудник, старший преподаватель Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского ФГРР НИУ ВШЭ;

Елена Гогина, к.т.н., руководитель проектного офиса «Вода и городская экология» СРГ, главный научный сотрудник НИИСФ РААСН, зав. кафедрой ССВВ РГГРУ им. Серго Орджоникидзе (МГРИ);

Игорь Нечаев, к.т.н., первый заместитель генерального директора, ОАО «НИИ ВОДГЕО».

14:00 – 15:30 **Технологический суверенитет начинается в регионах: лидеры, практики, решения**

Институт статических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики (ИСИЭЗ НИУ ВШЭ)

Успешность развития инноваций напрямую зависит от качества региональной среды и эффективности взаимодействия науки, бизнеса и государства на местах. В связи с этим особую актуальность приобретает объективная оценка текущего уровня инновационного потенциала,

активности бизнеса и качества регионального управления для выявления эффективных моделей развития и масштабирования лучших практик.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Какие регионы сегодня являются лидерами инновационного развития и какие факторы обеспечивают их успех?

– В чем заключаются основные барьеры для технологических компаний в регионах и как их преодолеть?

– Как выстроить эффективное взаимодействие между федеральным центром, региональными властями и институтами развития?

– Какие успешные практики управления инновациями можно масштабировать на другие субъекты РФ?

Модератор*:* **Евгений Куценко,** директор Центра «Российская кластерная обсерватория» Института статических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики НИУ ВШЭ.

К участию приглашены:

Представитель Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

Кирилл Тюрчев, заместитель директора Центра «Российская кластерная обсерватория» ИСИЭЗ НИУ ВШЭ;

Алексей Парабучев, генеральный директор Фонда «Московский инновационный кластер»;

Александр Смекалин, директор Ассоциации инновационных регионов России;

Руслан Шагалеев, сити-менеджер Сколково;

Виктория Акбердина, заместитель директора Института экономики Уральского отделения РАН по научной работе;

Мирон Ягольницер, ведущий научный сотрудник Отдела анализа и прогнозирования развития отраслевых систем Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН.

14:00 – 15:30 **Экспертная сессия «Города России: десятилетие смыслов»**
Администрация города Екатеринбурга

14:00 – 15:30 **От проверки к партнерству: новые «экологичные» модели взаимодействия**
Министерство экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области

Переход к цифровому и превентивному надзору меняет правила работы: контроль перестает быть «обязательной нагрузкой» и становится инструментом снижения рисков и повышения эффективности деятельности как регулятора, так и предпринимателя. Дискуссия посвящена реальным практикам внедрения и использования современных сервисов и инструментов контроля.

Для повышения качества работы органам контроля (надзора)

требуются «доверенные» технологии искусственного интеллекта и возможность обучаться их использованию.

Тренд на «беспилотный» контроль поэтапно становится реальным инструментом мониторинга соблюдения обязательных требований.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Переход на риск-ориентированный подход – взгляд регулятора и бизнеса.

– Профилактика вместо наказания – вовлеченность (инициативность) бизнеса.

– Цифровые инструменты контроля – МП «Инспектор», сервис «Досудебное обжалование», подсистема административного производства.

– Искусственный интеллект в контроле (надзоре) – направления развития.

– Инвестиции вместо штрафов – применение механизма заключения соглашений о надлежащем устранении выявленных нарушений обязательных требований.

– Оценка успеха цифровизации надзора регулятором – снижение административной нагрузки и нарушений?

– А по каким внутренним KPI бизнес оценивает эффективность работы цифровых сервисов?

Модератор: Представитель Регионального объединения работодателей «Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей» (на согласовании)

К участию приглашены:

Представитель Министерства экономического развития Российской Федерации;

Павел Новиков, директор Центра институционального развития контрольной (надзорной) деятельности Фонда «Центр стратегических разработок»;

Татьяна Гладкова, Первый заместитель Министра экономики, инвестиций и территориального развития Свердловской области;

Представитель Главного контрольного управления города Москвы;

Представители регионов Российской Федерации;

Представители федеральных и региональных органов контроля (надзора).

16:00-17:30 **Российский стиль в городской среде: от культурного кода места к культурному коду страны**

Союз российских городов

На сессии планируется обсудить взаимодействия локальной идентичности и национального культурного нарратива в формировании городской среды малых и средних городов России - как через

архитектуру, публичные пространства, дизайн элементов уличной среды и программы культурного развития можно усилить узнаваемость «местного» и в то же время выстроить согласованный культурно-символический образ, который резонирует на уровне региона и страны. Участники — специалисты в области урбанистики, архитектуры, культурного наследия, муниципального управления и общественных инициатив.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Что такое «российский стиль» в контексте городской среды: критерии, признаки и исторические пласты.

– Баланс между уникальностью места и задачами формирования единого культурного кода на муниципальном и федеральном уровнях.

– Роль материального наследия (памятники, традиционная застройка) и нематериальных практик (фестивали, ремесла) в формировании визуальной и социокультурной идентичности города.

– Практические инструменты и политики: правила благоустройства, дизайн-коды, брендирование общественных пространств, механизмы соучаствующего проектирования.

– Социальные и политические риски: стандартизация и стирание локальных особенностей, конфликт интересов между сохранением и модернизацией.

– Экономический эффект для туризма, малого бизнеса.

– Примеры успешных кейсов из российских малых городов и зарубежных практик, которые можно адаптировать в российских условиях.

Модератор*:*

Андрей Максимов, генеральный директор Союза российских городов, основатель платформы Живоенаследие.рф, член Общественной палаты России.

К участию приглашены:

Алексей Комов, вице-президент Союза архитекторов России, член-корреспондент Российской академии художеств;

Надежда Снигирева, архитектор, основатель Проектной группы 8;

Дмитрий Лисицын, культуролог, координатор Экспертного совета по малым территориям;

Наталья Климова, директор Совета главных архитекторов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований;

Валерия Николенко, руководитель проектов КБ «Стрелка».

14:00 – 15:30 **Как классифицировать малые города и выстроить меры их поддержки?**

Высшая школа урбанистики им. А.А. Высоковского ФГРР НИУ ВШЭ, Правительство Ивановской области

Мы привыкли говорить о малых городах как об одной категории. Но за этим названием скрываются сотни совершенно разных территорий: исторические города и промышленные центры, наукограды, туристические и сельскохозяйственные центры. Как правильно выстроить меры поддержки для каждой категории малых городов? Должны ли меры быть дифференцированы по данным категориям? Или они должны быть едиными для всех малых городов?

В рамках создания Фонда содействия развитию малых городов «Малые города» Высшая школа экономики совместно с Правительством Ивановской области разрабатывают типологию российских малых городов как инструмента для формирования более точных и адресных решений. Однако любая типология ценна только тогда, когда она отражает реальную жизнь городов и учитывает мнения разных акторов развития. Поэтому данная сессия — не презентация готового исследования, а приглашение к совместной работе. Вместе с представителями органов власти, бизнеса, институтов развития, экспертного сообщества и самих городов мы обсудим**,** какие характеристики действительно важно учитывать при классификации малых городов**,** должны ли меры быть дифференцированы и что должно лечь в основу новой системы поддержки малых городов России.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Существует ли универсальный подход к классификации малых городов?

– Какие характеристики малых городов являются определяющими при классификации малых городов?

– Должны ли меры поддержки быть дифференцированы по категориям малых городов? Или они должны быть едиными?

– Какие характеристики малых городов являются определяющими при выборе инструментов их развития?

– Какие особенности малых городов сегодня остаются недостаточно учтёнными при разработке мер их поддержки?

– Какие параметры должна включать типология, чтобы быть применимой для органов власти, бизнеса и институтов развития?

– Какие типы малых городов нуждаются в принципиально разных подходах к развитию и поддержке, а для каких территорий могут использоваться универсальные решения?

– Каким образом в типологии могут быть отражены не только статистические показатели, но и качественные характеристики территории - локальная идентичность, общественная активность, человеческий капитал и другие трудно измеримые факторы? Должны ли они учитываться?

– Какие данные и источники информации необходимы для формирования универсальной типологии, которую возможно регулярно актуализировать и использовать для принятия управленческих решений? Можно ли организовать сбор указанных данных централизованно и на регулярной основе?

– Каким образом можно обеспечить развитие типологии как открытого инструмента, который будет дополняться новыми признаками с учетом опыта самих городов?

Модератор*:* **София Познанская,** Генеральный директор центра территориального развития Ивановской области.

К участию приглашены:
Денис Мокренский, к.э.н., доцент, руководитель направления «Региональное планирование и консалтинг» Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского ФГРР НИУ ВШЭ;
Варвара Молодцова, заместитель руководителя Высшей школы урбанистики имени А.А. Высоковского ФГРР НИУ ВШЭ.

14:00-15:30 **Экспертная сессия «Экологичные кластеры – конвейер устойчивых технополисов. Российский и международный опыт запуска индустриальных проектов»**
Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы совместно с Фондом международных деловых коммуникаций

Экспертная сессия состоится в рамках продвижения Международного муниципального форума, который проходит ежегодно в целях содействия международному сотрудничеству по вопросам развития муниципальных образований.

В фокусе дискуссии – как индустриальные кластеры могут стать драйверами технологического суверенитета, устойчивого развития городов и эффективного международного сотрудничества в условиях текущих изменений.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Промышленные кластеры как драйвер критически важных технологий;
– Инвестиционное и технологическое сотрудничество по организации экологичных кластеров;
– Интеграция экологических стандартов в стратегии промышленной кластеризации;

Модератор*:* **Андрей Максимов,** заместитель председателя Комиссии по городской и окружающей среде Общественной палаты Российской Федерации, Генеральный директор Союза российских городов.

14:00 – 15:30 **Презентация позиционирования и айдентики туристического бренда**
Администрация города Екатеринбурга

РАБОТА ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ СЕКЦИЯМ
ЛИНИЯ 4

16:00-17:30 **Роль инноваций и цифровых технологий в муниципальном управлении**

Организатор: Союз развития цифровизации общественных финансов, Союз развития государственных финансов, Издательский дом «Бюджет»

В основе успешного развития муниципалитетов и современных городов лежит способность органов местной власти к постоянному организационному и инновационному обновлению. Одним из ключевых драйверов здесь может стать внедрение управленческих, технологических инноваций и цифровых технологий в систему муниципального управления.

В ходе дискуссии планируется обсудить, какие инновации и цифровые технологии способны эффективно влиять на качество управления территориями и уровень жизни населения, обеспечение безопасности и комфорт граждан. Также планируется рассмотреть лучшие инновационные и цифровые решения, которые зарекомендовали себя в пилотных проектах. Отдельным вопросом планируется провести дискуссию о практических мерах по выравниванию инновационного и цифрового неравенства муниципалитетов России.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Управленческие инновации: самый быстрый путь к повышению эффективности муниципального управления.
– Технологические инновации: в каких сферах муниципального хозяйства можно получить наибольший эффект.
– Цифровые технологии как драйвер развития социально-экономического развития территорий.
– Как устранить инновационное и цифровое неравенство муниципалитетов? Практические шаги и рекомендации.
– Как влияет инновационное и цифровое неравенство муниципалитетов на безопасность, качество жизни и миграцию населения?
– Технологии искусственного интеллекта: практические рекомендации для внедрения на муниципальном уровне.

Модераторы: Валерий Дзгоев, основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенных редакций, Председатель Союза развития государственных финансов;
Александр Домбровский, научный редактор журнала «Бюджет», Председатель Союза развития цифровизации общественных финансов, руководитель проектного офиса «Муниципальный бюджет» Союза российских городов.

К участию приглашены:

Александр Пузанов, генеральный директор Фонда «Институт экономики города», к.г.н.;
Анна Зуева, доцент кафедры компьютерного права и информационной безопасности Высшей школы государственного аудита МГУ им. М.В.Ломоносова, к.э.н., доцент.;
Игорь Немов, советник генерального директора Т1 ИИ;
Сергей Ландо, заместитель генерального директора ООО НПО «Криста»;
Сергей Ковалев, заместитель директора Дирекции управления активами «БФТ-Холдинг»;
Вячеслав Соколов, заместитель руководителя управления продуктового развития «БФТ-Холдинг».

16:00 – 17:30 **Экономика замкнутого цикла. Роль муниципальных образований в достижении целей Национального проекта «Экологическое благополучие»**
Организатор: Администрация города Екатеринбурга, Уральская торгово–промышленная палата, Союз отходоперерабатывающих предприятий УрФО, Свердловское областное отделение «ОПОРА РОССИИ»

Комплексное обсуждение роли муниципальных образований в достижении целевых показателей национального проекта «Экологическое благополучие», выработка практических рекомендаций по переходу к экономике замкнутого цикла (ЭЗЦ) на региональном и муниципальном уровнях.

Модератор*:* **Сергей Литвиненко,** председатель Правления СОПП УрФО, председатель комитета Уральской ТПП по развитию ЭЗЦ и экологии, председатель комитета по развитию цикличной экономики СОО «ОПОРА РОССИИ», член координационной комиссии по разработке, утверждению и реализации региональной программы в сфере обращения с отходами производства и потребления на территории Свердловской области, в том числе с ТКО.

К участию приглашены:
Денис Мамонтов, Министр природных ресурсов и экологии Свердловской области;
Егор Свалов, Заместитель министра природных ресурсов и экологии Свердловской области;
Игорь Русинов, Председатель Комитета по экологии и природопользованию Администрации города Екатеринбурга.

16:00 – 17:30 **Муниципальный ТИЦ как ключевой элемент экосистемы гостеприимства**
Администрация города Екатеринбурга

Когда мы планируем путешествие, то всегда надеемся на гостеприимный прием. Зачастую знакомство туристов или

экскурсантов с территорией начинается с посещения визит-центра. От чего и складывается первое впечатление о городе временного пребывания.

И если раньше наличие собственного туристского информационного центра (далее – ТИЦ) было целесообразно в городах-курортах, крупных туристических центрах
с многомиллионным турпотоком, то сейчас создание ТИЦ имеет смысл даже там, где число туристов в исходной точке минимально. Более того, в таких местах он может сыграть даже более важную роль ¬– не обслуживающую, а формирующую (созидающую).

Участникам панельной сессии предлагается обсудить, с одной стороны, возможности ТИЦ по осуществлению целенаправленного позиционирования территории вовне, и, с другой стороны, сложности выработки эффективных подходов к организации работы визит-центра, позволяющих использовать этот ресурс системно и в полном объеме (для ретрансляции смыслов, реализации турпродуктов, сбора объективной обратной связи и пр.).

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Тренды в работе муниципальных и государственных ТИЦ.
– Муниципальный, региональный и частный: какой формат визит-центра эффективнее?
– Опыт открытия ТИЦ в малых и нетуристических городах: особенности, вызовы и точки роста.
– ТИЦ как инвестиция в идентичность, связанность и будущее развитие города.
– Миссия ТИЦ и их взаимодействие с органами власти и туристическим бизнесом.
– ТИЦ как «окно» для знакомства с культурным кодом города, ТИЦ и нарратив.

16:00 – 17:30 **ЛЕКЦИЯ ВШГУ**

16:00 – 17:30 **Круглый стол «Контроль в сфере закупок. Проблемы и перспективы осуществления»**

Контрольно-ревизионное управление Администрации города Екатеринбурга

В современных условиях функционирование бюджетной системы не представляется без закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, как одного из ключевых элементов в обеспечении потребностей национальной безопасности, охраны здоровья, образования, социальной защиты населения, развития экономики и инфраструктуры.

Правовое поле данной отрасли регулируется комплексом нормативных актов, которые определяют порядок планирования, проведения и контроля соответствующих процедур. Несмотря на то, что

осуществление закупок одна из самых регламентированных и контролируемых сфер, практика уполномоченных контрольных органов свидетельствует, что именно в ней возникают наибольшие потери бюджета.

В этой связи контроль и надзор за соблюдением законодательства в сфере государственных (муниципальных) закупок представляет собой одну из важных задач государственного управления.

Следует отметить значимость внутреннего финансового аудита в системе полноценного контроля расходования бюджетных средств. Являясь эффективным механизмом оценки надежности внутреннего финансового контроля, подтверждения достоверности бюджетной отчетности такой инструмент позволяет своевременно выявлять и минимизировать бюджетные риски, повышать прозрачность бюджетного процесса и обеспечивать рациональное использование бюджетных средств.

Аналогичное мероприятие было организовано впервые Контрольно-ревизионным управлением Администрации города Екатеринбурга в 2025 году в рамках IX Общероссийского форума стратегического развития «Города России: технологии лидерства». Опыт показал результативность и эффективность «on-line» общения контрольно-ревизионных, контрольно-счетных и финансовых органов муниципальных образований разных субъектов страны и, безусловно, значимость и актуальность обсуждаемых вопросов.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Описание объекта закупки. Норма и применение.

– Проблемы и риски обоснования начальной (максимальной) цены контракта.

– Повышение эффективности бюджетных расходов при осуществлении закупок.

– Урегулирование конфликта интересов при осуществлении закупок.

– Направления совершенствования внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита, осуществляемых главными администраторами бюджетных средств.

Модератор: **Дмитрий Абросимов,** директор департамента методологии Дирекции государственного заказа АО «Тэк-Торг» (по согласованию).

16:00 – 17:30 **Ландшафт смыслов: культурная идентичность города 2036**
Администрация города Екатеринбурга

16:00-17:30 **Экспертная сессия «Самовольное строительство: роль муниципалитетов в вопросах сноса и легализации построек»**
ФГБОУ ВО «УрГЮУ имени В.Ф. Яковлева» (кафедра земельного, градостроительного и экологического права), Администрация города Екатеринбурга

Самовольное строительство остаётся одной из немногих сфер, где муниципалитет может выступать истцом, ответчиком, субъектом контроля, согласований, разрешений, а в ряде случаев – и лицом, обязанным финансировать расходы на снос или компенсировать потери правообладателям.

Тематический обзор Верховного Суда Российской Федерации № 13/2026 от 1 июля 2026 года подвёл итог практике, сложившейся после принятия постановления Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 12 декабря 2023 года № 44.

Значительная часть изложенных в обзоре позиций адресована непосредственно органам местного самоуправления:

обязанность принимать меры по выявлению самовольных построек на публичных земельных участках;

недопустимость сноса во внесудебном порядке объектов, являющихся частями многоквартирных домов, и объектов, созданных до введения в действие Земельного кодекса РФ;

критерии судебной проверки решения органа о сносе;

особенности участия муниципалитета в качестве ответчика по искам о признании права собственности на самовольную постройку;

реализация права добросовестного застройщика на возмещение убытков при признании незаконной выданной органом публичной власти документации;

порядок исполнения решения о сносе и возмещении связанных с ним расходов по искам муниципалитетов.

Дискуссия продолжает работу научно-экспертного круглого стола «Актуальные вопросы самовольного строительства», проведённого кафедрой земельного, градостроительного и экологического права совместно с кафедрой гражданского права и кафедрой гражданского процесса УрГЮУ имени В.Ф. Яковлева и Администрацией города Екатеринбурга 25 января 2024 года, итогом которого стали предложения по совершенствованию правоприменительной деятельности.

На этот раз предмет обсуждения смещён в практическую плоскость работы муниципалитетов: какие инструменты реагирования у города реально работают, какие утратили применимость, во что обходится местному бюджету исполнение судебных решений и какие изменения законодательства необходимы и т. д.?

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Обязанность органов местного самоуправления своевременно выявлять самовольные постройки на публичных земельных участках (объём обязанности, допустимые способы выявления, последствия бездействия и риски ответственности муниципалитета, проблема своевременности выявления и принятия мер).

– Снос в административном порядке по статье 55.32 ГрК РФ после разъяснений ВС РФ (сохранил ли механизм практическое значение и в каких случаях органу следует сразу обращаться в суд).

– Снос капитального объекта или демонтаж некапитального?

– Снести или привести в соответствие (исполнение судебного решения,

предусматривающего оба способа, контроль за фактическим приведением объекта в соответствие и действия муниципалитета при неисполнении)?
– Инструменты и «пространство» для легитимации самовольной постройки во внесудебном порядке (к вопросу об исчерпании административных процедур перед заявлением иска о признании права собственности на самовольную постройку).
– Цена сноса для местного бюджета (финансирование исполнения решения при уклонении должника, возмещение понесённых расходов и причины его низкой эффективности на практике).
– Муниципалитет как плательщик возмещения убытков добросовестному застройщику при признании незаконной ранее выданной разрешительной документации и при сносе объектов в границах зон с особыми условиями использования территорий.
– Существенность нарушений: как установить (контрольно-надзорное мероприятие или акт осмотра) и определить возможность устранения в плотной городской застройке (особенно в контексте соразмерности нарушению)?

Модератор*:* **Андрей Винницкий**, доктор юридических наук, проректор по стратегическому развитию и научной работе, заведующий кафедрой земельного, градостроительного и экологического права УрГЮУ имени В.Ф. Яковлева.

К участию приглашены:
Руслан Габдрахманов, директор Департамента архитектуры, градостроительства и регулирования земельных отношений - главный архитектор;
Алексей Егоров, заместитель начальника Уральского филиала Главгосэкспертизы России;
Елена Артюх, уполномоченный по защите прав предпринимателей в Свердловской области;
Илья Харинов, доцент кафедры земельного, градостроительного и экологического права Уральского государственного юридического университета имени В.Ф. Яковлева.

16:00 – 17:30 **СИМ, ПВЗ, и не только: как трансформируются потребности жителей**
УИУ РАНХиГС

Мероприятие посвящено трансформации запросов жителей российских городов в условиях изменения социально-экономической и технологической реальности. Фокус сделан на изменении городской повестки, где кроме традиционных вопросов ЖКХ и базовой инфраструктуры, появляются новые потребности: развитие средств индивидуальной мобильности, доступность сервисной инфраструктуры (включая пункты выдачи заказов), а также внедрение практик тактического урбанизма и гибкого благоустройства.

Актуальность дискуссии обусловлена необходимостью

переосмысления приоритетов муниципального управления. Необходим поиск баланса между полномочиями органов публичной власти и новыми ожиданиями горожан. Также нужны новые инструменты управления городской повесткой. Экспертная панель объединит представителей академического сообщества, экспертов в сфере городского развития и сотрудников органов публичной власти.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:

– Как изменились ключевые запросы жителей российских городов за последние 5–10 лет?
– В какой мере органы местного самоуправления готовы отвечать на новые запросы граждан? (в рамках действующей модели бюджетирования и нового дизайна полномочий 33-ФЗ)
– Как регулировать развитие средств индивидуальной мобильности в городах?
– Как управлять экспоненциальным ростом ПВЗ и переходить к инфраструктуре ПВЗ 2.0?
– Как создавать точки притяжения и управлять инвестиционной привлекательностью территории с помощью тактического урбанизма?
– Как мастер-планы помогут интегрировать новые потребности жителей в логику развития городов?

Модератор: **Александр Исаков**, заместитель директор Центра дополнительного образования УИУ РАНХиГС при Президенте РФ.

К участию приглашены:

Олег Гущин, директор УИУ РАНХиГС, к.соц. н.;
Ольга Дзюба, заместитель директора УИУ РАНХиГС, к.ю.н.;
Ольга Трофимова, директор Центра дополнительного образования, к.э.н.;
Светлана Маковкина, менеджер проектов по развитию территорий Корпорации развития Среднего Урала, к.э.н.;
Наталья Елохина, начальник проектно-технического отдела МКУ «Столица Урала».

16:00-17:30 Клуб для руководителей региональных и муниципальных органов управления образованием на тему **«Искусственный интеллект в городской образовательной системе: автоматизация, безопасность и качество обучения»**
Министерство образования Свердловской области

Внедрение искусственного интеллекта в образовательную инфраструктуру городов становится неотъемлемой частью цифровой трансформации. Свердловская область накопила успешные практики использования ИИ образовательными организациями, формируя дополнительные инструменты по расширению использования ИИ в административном процессе: ИИ-ассистенты для госслужащих, сервисы

безопасности.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– Автоматизация работы органов местного самоуправления в сфере образования: ИИ-ассистенты;
– ИИ в обеспечении комплексной безопасности городских школ:
– Ассистент-сортировщик сообщений о чрезвычайных ситуациях;
– Чат-боты «Контроль качества питания», «Школьное питание», «Вход и выход из школы»;
– Реализация проекта «Ассистент преподавателя».

Модератор: **Светлана Тренихина,** Министр образования Свердловской области.
К участию приглашены:
Ольга Бабченко, заместитель Министра образования Свердловской области;
Юлия Соловьева, начальник отдела цифрового развития и проектной деятельности Министерства образования Свердловской области;
Представитель ПАО «Ростелеком» (по направлению ИИ-платформы «Нейрошлюз»);
Представитель ПАО «Сбербанк» (по внедрению ассистента-сортировщика сообщений о чрезвычайных ситуациях);
Представитель Министерства цифрового развития и связи Свердловской области (по внедрению чат-ботов в национальном мессенджере).

16:00-17:30 **Реализация молодежной политики в Свердловской области**
Департамент молодежной политики Свердловской области

Свердловская область – крупнейший промышленный центр России, обеспечивающий стратегический промышленный суверенитет страны. Однако регион сталкивается с демографическими вызовами: снижением трудоспособного населения и оттоком молодежи. В условиях необходимости формирования высококвалифицированных кадров актуальной является разработка эффективных мер по вовлечению молодежи, сохранению традиционных ценностей, патриотическому воспитанию и развитию межэтнических отношений во взаимодействии с муниципальными образованиями, расположенными на территории Свердловской области. В то же время важно учитывать запросы молодежи на поддержку инициатив, саморазвитие и информационное обеспечение. В рамках дискуссии будет обсуждаться, как реализовать взаимодействие между властью и молодежью, включая работу с молодежью из групп риска, и обеспечить развитие межведомственного сотрудничества для преодоления имеющихся вызовов и формирования устойчивого кадрового будущего региона.

Круг вопросов, выносимых на обсуждение:
– О реализации молодежной политики в Свердловской области;

– О реализации региональных проектов «Россия – страна возможностей» и «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности)» национального проекта «Молодежь и дети» на территории Свердловской области;
– Регион для молодых. Опыт реализации, проблемы, возможности;
– Возможности для молодежи. Госстарт;
– Создание Добро.Центров.

Модератор*:* **Денис Протасов,** директор Департамента молодежной политики Свердловской области.

К участию приглашены:
Представитель Федерального агентства по делам молодежи;
Татьяна Савинова, заместитель Губернатора Свердловской области – Министр здравоохранения Свердловской области;
Иван Веснин, Глава Городского округа Верхняя Тура Свердловской области;
Юрий Ладейщиков, Глава городского округа Красноуфимск;
Владислав Пинаев, Глава города Нижний Тагил.

16:00-17:30 **РЕЗЕРВ**
УрГЭУ

16:00 – 17:30 **Инвестиционный налоговый вычет как драйвер роста: практика применения в ключевых отраслях и взгляд участников проекта «Производительность труда»**
Правительство Свердловской области

В рамках мероприятия участники проекта «Производительность труда» представят практический опыт применения инвестиционного налогового вычета. Компании расскажут, как ИНВ помог им обновить производство, снизить издержки и нарастить выпуск, и как это отразилось на развитии ключевых отраслей. Формат предполагает живой диалог: не только цифры и результаты, но и реальные истории предприятий – что сработало, с какими сложностями столкнулись и что даёт вычет на деле.

16:00 – 17:30 **РЕЗЕРВ**
АСИ