

ФОРМА ПРАКТИКИ (ТЕХНОЛОГИИ)

№	Название раздела	Содержание раздела
1	Наименование практики (технологии)	Комплексная модель взаимодействия органов местного самоуправления и общественных организаций в системе поддержки защитников Отечества и их семей (на примере комитета администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом).
2	Сущность практики (технологии)	Сущность практики заключается в формировании устойчивой системы муниципально-общественного взаимодействия, направленной на оказание всесторонней поддержки гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, и членам их семей. Практика основана на комплексном подходе, объединяющем организационные, социальные, волонтерские и информационные ресурсы территории. Ее ключевая идея – создание единого координационного механизма, обеспечивающего оперативное реагирование на запросы граждан и эффективное объединение усилий власти, общественных организаций, бизнеса, образовательных учреждений и добровольцев. Важнейшим элементом модели стало создание 14 октября 2022 года (Приложение № 1) районного штаба по оказанию поддержки участникам СВО и их семьям, в состав которого вошли сотрудники комитета и представители общественных организаций. Штаб стал центром координации гуманитарных акций, информационного обмена и взаимодействия с общественными объединениями. Особую роль в реализации практики сыграло сотрудничество с волонтерским движением «Шьем для наших. Хабаровск», которому по решению комитета было предоставлено помещение для постоянной работы. Благодаря этому удалось наладить регулярное производство и отправку в зону проведения СВО одежды и снаряжения, изготовленных добровольцами. Сегодня движение объединяет 75 активных швей и около 700 участников сообщества, ежемесячно изготавливает до 15 тысяч изделий, а всего с момента основания изготовлено около 300 тысяч комплектов. Практика также охватывает проведение гуманитарных и патриотических акций, в которых активно участвуют жители, школьники и студенты района. С начала работы штаба собрано более 19 тысяч единиц гуманитарной помощи на сумму свыше 1,4 млн. рублей, а юные хабаровчане написали более 1500 писем поддержки защитникам Отечества. (Приложение № 2) Таким образом, сущность практики заключается в создании действенной модели

		общественно-государственного партнерства, обеспечивающей системную поддержку защитников Отечества и их семей, развитие добровольческого движения, укрепление патриотического сознания и консолидацию общества вокруг общенациональных ценностей.
3.	Организационное и технологическое решение вопроса	Организационное и технологическое решение в рамках муниципальной практики «Комплексная модель взаимодействия органов местного самоуправления и общественных организаций в системе поддержки защитников Отечества и их семей» основано на принципах партнерства, открытого диалога и оперативного реагирования на запросы гражданского общества. Ключевым элементом модели стало создание устойчивого механизма взаимодействия между администрацией города и инициативными общественными объединениями. Так, 28 октября 2022 года по инициативе комитета администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом состоялась встреча с организаторами волонтерского движения «Шьём для наших. Хабаровск». В результате конструктивного диалога в кратчайшие сроки было принято решение о предоставлении помещения для постоянной работы добровольцев, и уже 1 ноября 2022 года волонтеры получили оборудованный кабинет. Благодаря этому организационному решению создана устойчивая база для регулярной деятельности волонтеров, которая стала частью муниципальной системы поддержки участников специальной военной операции. На сегодняшний день в движении активно работают 75 добровольцев-швей, а сообщество насчитывает около 700 участников. Волонтеры изготавливают широкий ассортимент необходимых вещей — толстовки, термобельё, жилеты, маскировочные костюмы, чехлы на каски, шапки, балаклавы, футболки, нижнее бельё и другие изделия, используя ткани, закупленные за счёт благотворительных средств. С момента основания движения изготовлено и передано в зону проведения специальной военной операции около 300 тысяч единиц изделий (более 5 тонн ткани), а ежемесячно хабаровские мастерицы шьют до 15 тысяч вещей. Технологическая часть модели включает: - налаживание коммуникации между органами власти и волонтерским сообществом

через официальные каналы связи и социальные сети (в частности, Telegram-канал движения);

- оперативный сбор и обработку запросов на изготовление и отправку изделий в различные регионы (Ростов-на-Дону, Белгород, Курская область);
- мониторинг потребностей и адаптацию ассортимента продукции под актуальные нужды военнослужащих;
- информационную поддержку волонтерского движения со стороны администрации района.

Кроме того, комитет администрации Краснофлотского района организовал серию широкомасштабных гуманитарных акций, в ходе которых собрано и передано более 20 тысяч единиц помощи на сумму свыше 1,5 млн рублей.

Активное участие приняли и юные жители района — школьники и студенты передали военнослужащим более 1500 писем поддержки, став неотъемлемой частью общей системы гражданского участия.

Таким образом, реализованное организационно-технологическое решение позволило создать эффективную, саморазвивающуюся модель муниципально-общественного взаимодействия, направленную на консолидацию общества, укрепление патриотических ценностей и поддержку защитников Отечества и их семей.

SWOT - АНАЛИЗ

S – сильные стороны (укреплять, развивать)	W – слабые стороны (компенсировать)
- эффективное взаимодействие органов власти и общественных объединений – налаженные партнерские отношения и высокий уровень доверия между администрацией и волонтерами; - быстрота принятия решений – оперативное реагирование на общественные инициативы (предоставление помещения в течение нескольких дней);	- ограниченные ресурсы – зависимость от благотворительных средств и пожертвований; - нагрузка на волонтеров – отсутствие штатных работников, высокая интенсивность труда добровольцев; - недостаток долгосрочного планирования и нормативного закрепления взаимодействия с НКО;

		- сформированное активное волонтерское сообщество – 700 участников, из которых 75 работают на постоянной основе; - наличие материально – технической базы – выделенное помещение, налаженные логистические цепочки поставок и отправки готовой продукции; - высокий социальный эффект и общественный резонанс – вовлечение жителей, укрепление патриотизма, создание позитивного имиджа муниципалитета; - самоорганизация и устойчивость проекта – движение продолжает развиваться на основе гражданской инициативы, без постоянного внешнего финансирования	
		О – возможности (использовать) - расширение практики на другие районы и города региона; - привлечение федеральных и региональных грантов, субсидий и корпоративных партнеров; - развитие сети волонтерских мастерских и обучающих центров; - информационное продвижение инициативы через СМИ, соц.сети, образовательные учреждения; - формирование кадрового и ресурсного резерва волонтерского движения на базе муниципального взаимодействия;	Т – угрозы (избегать, преодолевать) - снижение мотивации добровольцев из-за эмоционального и физического выгорания; - нестабильность финансирования (снижение объемов пожертвований, сложности с поставками материалов).

		- использовать: потенциал общественной активности и поддержку федеральных программ в сфере добровольчества и патриотического воспитания.	
4.	Финансовые ресурсы для разработки и реализации практики	Реализация муниципальной практики осуществляется преимущественно на принципах социального партнерства и общественно-государственного взаимодействия, с рациональным использованием бюджетных и внебюджетных источников. Финансирование мероприятий и обеспечение деятельности в рамках практики основаны на смешанной модели ресурсного обеспечения, включающей: - Муниципальные ресурсы: - предоставление помещения для работы волонтерского движения «Шьем для наших. Хабаровск» (за счет средств муниципального бюджета, без взимания арендной платы); - коммунальное обслуживание, охрана и техническое содержание помещений, а также организационно-методическое сопровождение со стороны комитета администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом; - использование инфраструктуры муниципальных учреждений (школ, домов культуры, молодежных центров) для проведения гуманитарных и патриотических акций. - Внебюджетные источники: - благотворительные пожертвования граждан и организаций на приобретение тканей и расходных материалов (основной источник обеспечения производства изделий); - вклад общественных объединений и НКО, предоставляющих волонтеров, транспорт, помощь в логистике и информационном сопровождении; - партнерские ресурсы бизнеса – помощь местных предпринимателей и спонсоров в форме безвозмездной передачи материалов, оборудования, инструментов и доставки готовой продукции.	

5.	Социальный эффект в результате реализации практики	Реализация муниципальной практики позволила выстроить устойчивую систему координации действий органов власти, общественных структур, волонтеров и жителей Краснофлотского района, направленную на оказание всесторонней поддержки участникам специальной военной операции и их семьям. С начала специальной военной операции при комитете администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом 14 октября 2022 создан районный штаб по оказанию поддержки гражданам, принимающим участие в СВО, и членам их семей. В состав штаба вошли сотрудники комитета, представители общественных организаций и учреждений района. Штаб стал ключевым координационным центром взаимодействия всех участников муниципальной системы поддержки. В результате совместной работы комитета, общественных объединений, образовательных учреждений и жителей района: - организовано и проведено 7 крупных акций гуманитарной направленности; - собрано более 20 тысяч единиц гуманитарной помощи на сумму более 1 500 000 рублей; - сформировано и передано в зону проведения СВО более 20 тысяч единиц помощи, включая одежду, обувь, предметы первой необходимости, сувениры, письма и подарки; - более 1500 писем поддержки написано школьниками и студентами района для участников СВО; - реализованы тематические акции: «С любовью к солдату», «Поздравь Защитника», «С Новым годом, боец!» СВОих не бросаем!», «Талисман добра», «Согреем теплом» и другие. Особое значение в формировании социального эффекта имеет деятельность волонтерского движения «Шьем для наших. Хабаровск», получившего постоянное помещение по решению комитета 1 ноября 2022 года. На сегодняшний день в движении задействовано 75 активных добровольцев-швей и около 700 участников сообщества. С момента основания они изготовили и передали военным около 300 тысяч комплектов изделий – термобелья, толстовок, маскировочных костюмов, головных уборов и других предметов одежды, используя более 5 тонн ткани. Производственные мощности движения позволяют выпускать до 15 тысяч изделий
----	--	--

		ежемесячно. Изделия отправляются по заявкам в Ростов-на-Дону, Белгород, Курскую область и другие регионы. Сотрудники комитета также принимают личное участие в добровольческих инициативах – помогают в организации акций, плетут маскировочные сети, участвуют в сборе и отправке гуманитарных грузов. Социальный эффект реализации практики проявляется в следующих результатах: - укрепление социальной сплоченности и консолидации жителей района вокруг общегосударственных целей; - повышение уровня гражданской активности и патриотического самосознания населения, особенно молодежи; - расширение участия общественных организаций и волонтеров в решении социальных задач на муниципальном уровне; - формирование позитивного имиджа органов местного самоуправления как открытых и отзывчивых партнеров гражданского общества; - создание устойчивой инфраструктуры поддержки защитников Отечества и их семей, основанной на взаимодействии власти и общества; - распространение лучших практик взаимопомощи и благотворительности, стимулирующих участие жителей в социально значимых инициативах. Таким образом, внедрение комплексной модели взаимодействия в Краснофлотском районе города Хабаровска обеспечило не только эффективную систему адресной помощи, но и формирование мощного общественного движения, основанного на взаимоподдержке, гражданской ответственности и уважении к подвигу защитников Отечества.
6.	Экономический результат внедрения практики	Внедрение муниципальной практики позволило достичь значимых экономических результатов при минимальных бюджетных затратах за счет эффективного использования механизмов межсекторного партнерства, привлечения добровольных ресурсов и общественных инициатив. Основу экономического эффекта составляет оптимизация бюджетных расходов и привлечение внебюджетных средств. Благодаря объединению усилий администрации, общественных организаций, бизнеса и волонтеров:

		- гуманитарная помощь и вещи, переданные в зону проведения специальной военной операции, составили более 19 тысяч единиц общей учтенной стоимостью более 1 500 000 рублей; - за счет благотворительных пожертвований и добровольных вкладов граждан приобретено свыше 5 тонн тканей и материалов, использованных для изготовления около 300 тысяч изделий без привлечения бюджетных средств; - предоставление помещения волонтерскому движению «Шьем для наших. Хабаровск» осуществлено на безвозмездной основе, что исключило расходы на аренду и обслуживание помещений со стороны общественников; - активное участие местных предпринимателей и организаций позволило сократить затраты на логистику, транспортировку и закупку расходных материалов. Кроме прямой экономии бюджетных средств, реализация практики обеспечивает косвенный экономический эффект, выражающийся в: - снижении социальной нагрузки на муниципальные службы за счет добровольного участия граждан и НКО; - укреплении партнерских связей с бизнесом и общественными объединениями, формирующих устойчивую экономику взаимопомощи; - повышении эффективности использования муниципальной инфраструктуры (помещения, техника, кадровые ресурсы). Таким образом, экономический результат внедрения практики выражается не только в прямой финансовой экономии, но и в создании социально ориентированной модели ресурсного взаимодействия, где бюджетные, общественные и частные ресурсы эффективно дополняют друг друга. Это обеспечивает устойчивость и масштабируемость проекта без существенного увеличения финансовой нагрузки на муниципалитет и может служить примером для внедрения аналогичных инициатив на других территориях.
7.	Реализация практики, возможность ее распространения	Реализация муниципальной практики осуществляется на территории Краснофлотского района города Хабаровска с 14 октября 2022 года и по настоящее время демонстрирует устойчивый характер и положительную динамику развития. Практика реализуется через системное взаимодействие органов местного самоуправления, общественных организаций, волонтерских движений и социально ответственного бизнеса.

Ключевым инструментом реализации стала деятельность районного штаба по поддержке граждан, принимающих участие в специальной военной операции, и их семей, который координирует гуманитарные акции, адресную помощь, информационное сопровождение и вовлечение жителей района в добровольческие инициативы.

Одним из направлений практики является оказание адресной помощи семьям участников СВО и социально значимым учреждениям, что позволяет оперативно решать конкретные бытовые и инфраструктурные задачи.

Так, в апреле 2025 года в комитет обратилась супруга участника СВО с просьбой о помощи в ремонте кровли жилого дома. После проведённого осмотра было подтверждено неудовлетворительное состояние крыши, и в кратчайшие сроки организованы работы по её замене. (Приложение № 4)

Ремонт проведён на принципах партнёрства между муниципалитетом и социально ответственными предприятиями:

- ООО «Фасадно-кровельные материалы» предоставило материал по себестоимости;
- АО «Востоксельэлектросетьстрой» и ИП Гамбаров Нураддин Хейби Оглы закупили материал в равных долях;
- АО «Востоксельэлектросетьстрой» осуществило доставку;
- ООО УК «Северный округ» выполнило замену кровли.

Кроме того, комитетом оказана дополнительная помощь другой семье участника специальной военной операции — в сентябре 2025 года проведены работы по ремонту печи в жилом доме, что позволило обеспечить безопасные и комфортные условия проживания. (Приложение № 5)

В рамках взаимодействия с воинскими структурами и бизнес-сообществом в августе 2025 года проведены работы по ремонту входной группы военного санатория. (Приложение № 6)

Ремонт выполнен совместно с представителями местного бизнеса в течение двух недель. Работы способствовали улучшению условий для пребывания военнослужащих и членов их семей, а также стали примером успешного взаимодействия муниципалитета и предпринимательского сообщества в решении социально значимых задач.

Эти примеры демонстрируют эффективность комплексной модели муниципально-общественного взаимодействия, направленной на объединение усилий органов власти,

		бизнеса, волонтерских и общественных объединений для решения социальных задач.
8.	Отрасль применения практики	Социальная сфера, отрасль социальной поддержки населения и развития институтов гражданского общества.
9.	Дата внедрения практики	14 октября 2022 год по настоящее время
10.	География использования практики	РФ, город Хабаровск, район Краснофлотский.
11.	Контакты	Можейко Екатерина Романовна, заведующий сектором по организационно-методической работе комитета администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом, тел. 8 (4212) 79 07 37. Пинчук Екатерина Романовна, главный специалист сектора по организационно-методической работе комитета администрации города Хабаровска по управлению Краснофлотским районом, тел. 8 (4212) 79 07 21.
12.	Отзывы, награды	Видеоролики с благодарностью от участников специальной военной операции (Приложение № 3)
13.	Дополнительные материалы	Приложение № 1 – Приказ «О создании районного штаба при Заместителе Мэра, председателе комитета по оказанию поддержки гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, а также их семьям, проживающих на территории Краснофлотского района» от 14.10.2022 № 92 Приложение № 2 – Фотографии сбора гуманитарной помощи Приложение № 3 – Видеоролики с благодарностью от участников специальной военной операции Приложение № 4 – Фотографии ремонта кровли для семьи участника специальной военной операции Приложение № 5 - Фотографии ремонта печи Приложение № 6 – Фотографии ремонта входной группы военного санатория